# JAARVERSLAG 2021

# N.V. RENDO HOLDING

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Inhoud


**DIRECTIEVERSLAG** 4

**VOORWOORD** 5
**OVER DE RENDO-GROEP** 6
**MISSIE EN VISIE** 7
**10 PUNTENPLAN** 8
**JAAROVERZICHT** 9
N.V. RENDO HOLDING 11
RE-FLEX BEHEER N.V. 16
N.V. RENDO 17
N-TRA B.V. 21
ENAVI B.V. 22
RE-NET B.V. 23
RISICOMANAGEMENT 24
CORPORATE GOVERNANCE 26
SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN 27
VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN 29
ADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS 31

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021** 32

**GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 VOOR WINSTBESTEMMING** 33
**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021** 34
**GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT** 35
**OVERZICHT TOTAAL RESULTAAT OVER 2021** 36
**1. TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING** 37
ACTIVITEITEN 37
CONTINUÏTEIT 37
VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER 37
GROEPSVERHOUDINGEN 37
SCHATTINGEN 37
CONSOLIDATIE 37
VERBONDEN PARTIJEN 38
TOELICHTING BIJ HET KASSTROOMOVERZICHT 38
**2. ALGEMENE GRONDSLAGEN** 38
ALGEMEEN 38
VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR 38
FINANCIËLE INSTRUMENTEN 39
CRITERIA VOOR HET NIET LANGER VERANTWOORDEN VAN ACTIVA EN PASSIVA 39
**3. GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA** 39
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA 39
MATERIËLE VASTE ACTIVA 40
FINANCIËLE VASTE ACTIVA 40
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA 41
VOORRADEN 42




PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

ONDERHANDEN PROJECTEN IN OPDRACHT VAN DERDEN 42
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA 42
LIQUIDE MIDDELEN 42
EIGEN VERMOGEN 42
VOORZIENINGEN 43
JUBILEUMVOORZIENING 43
PENSIOENVERPLICHTINGEN 43
LANGLOPENDE SCHULDEN 43
VOORUITONTVANGEN BIJDRAGEN VAN KLANTEN 43
KORTLOPENDE SCHULDEN 43
**4. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT 43**
ALGEMEEN 43
NETTO-OMZET 43
GEACTIVEERDE PRODUCTIE VOOR HET EIGEN BEDRIJF 44
VERKOOPKOSTEN EN ALGEMENE BEHEERKOSTEN 44
OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN 44
PERSONEELSBELONINGEN 44
AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA 44
BIJZONDERE POSTEN 44
OVERHEIDSSUBSIDIES 44
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN 45
BELASTINGEN 45
RESULTAAT DEELNEMINGEN (GEWAARDEERD OP NETTO-VERMOGENSWAARDE) 45
**5. FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEHEERSING 45**
MARKTRISICO 45
KREDIETRISICO 45
LIQUIDITEITSRISICO 45
**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS VOOR WINSTBESTEMMING 46**
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN 54
**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 55**
**JAARREKENING 2021 N.V. RENDO HOLDING 59**
**VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 VOOR WINSTBESTEMMING 60**
**VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021 61**
**TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS VOOR WINSTBESTEMMING 62**
ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING 62
FINANCIËLE VASTE ACTIVA 62
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN 63
**TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING 64**
**OVERIGE GEGEVENS 65**
**OVERIGE GEGEVENS 66**
**CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT 67**



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# Directieverslag

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Voorwoord

Terugkijkend op het jaar 2021, moeten we allereerst stilstaan bij COVID-19. Het gehele jaar werden we geconfronteerd met afwisselend oplopende en dalende besmettingscijfers en ziekenhuisopnames. Medewerkers werden ook in hun omgeving hiermee geconfronteerd. Gelukkig heeft niemand, net als vorig jaar, hieraan blijvende nadelige gevolgen overgehouden. Met onze bedrijfsvoering konden we adequaat op corona inspelen. Buiten gingen de werkzaamheden veilig door, medewerkers op kantoor werkten voornamelijk thuis. Onze resultaten zijn inhoudelijk en financieel in beperkte mate door corona beïnvloed. In 2021 hebben we 68% van de geplande investeringen uitgevoerd. We zijn vaak afhankelijk van derden en het is aannemelijk dat een aantal projecten door corona is vertraagd.

In 2021 hebben we onze nieuwe missie, visie en strategie voor de periode 2022-2026 opgesteld. In de tweede helft van 2021 hebben we hierbij diverse externe stakeholders betrokken. Medio september hebben we portefeuillehouders duurzaamheid en financiën van onze aandeelhoudende gemeenten in een strategiebijeenkomst gevraagd om input. Op 13 december is de nieuwe missie, visie en strategie door de RvC vastgesteld en op 23 december heeft de AVA deze onderschreven. Verderop in het jaarverslag gaan we dieper op de nieuwe missie, visie en strategie in. We hebben een ambitieus “10 puntenplan” opgesteld waar we mee aan de slag gaan. Belangrijke speerpunten zijn de overgang van fossiel naar duurzaam gas (40% in 2026), modernisering van onze elektriciteitspoot, strategisch personeelsbeleid, uitbouw van het beheer van glasvezelinfrastructuur en invulling geven aan nieuw partnerschap met onze aandeelhoudende gemeenten.

Het bovenliggende elektriciteitsnet in Drenthe en Overijssel is vol. Voor grotere bedrijven en initiatieven is het de komende jaren niet mogelijk om met nieuwe initiatieven duurzame energie terug te leveren. Dit leidt tot frustratie bij initiatiefnemers en tot stagnatie van de energietransitie. In 2021 hebben we het besluit genomen een nieuw elektriciteitsonderstation te bouwen op bedrijvenpark Riegmeer in Hoogeveen. We doen er samen met overige betrokken partijen alles aan om dit station in 2026 gereed te hebben. Ingebruikname is dan in 2027 gepland. Met het nieuwe station is er de komende decennia voldoende ruimte in de regio Hoogeveen om duurzame energie te transporteren.
Onder duurzaam gas verstaan we biogas, groen gas en groene waterstof. In 2021 zijn we bij ca. 15 nieuwe initiatieven en projecten in onze regio betrokken om de productie van groen gas te verhogen. We zijn nauw betrokken bij twee (groene) waterstofprojecten: de Waterstofwijk in Hoogeveen en bedrijventerrein Eeserwold in Steenwijk. We jagen duurzame gasprojecten in onze regio actief aan en bouwen binnen de Holding N-TRA uit.
In 2016 zijn we gestart met de aanleg en het beheer van glasvezelinfrastructuur in Drenthe en Overijssel. Inmiddels werken we in 13 gemeenten en is RE-NET verder uitgebouwd. We hebben in 2021 de glasvezelpoot grondig geanalyseerd en aanbevelingen voor de nabije toekomst geformuleerd. Naast infrastructuur voor gas en elektriciteit, is glasvezelinfrastructuur de derde poot binnen de Holding.

Vooruitkijkend naar 2022 zijn “het van papier krijgen” van de energietransitie en het uitwerken van het “10 puntenplan” twee belangrijke speerpunten. Inmiddels is er oorlog in Europa, met alle vreselijke gevolgen van dien. De oorlog heeft impact op de energievoorziening, voor 2022 is de exacte impact nog volstrekt onduidelijk. RENDO heeft een risico inschatting gemaakt voor de gevolgen van de oorlog in Oekraïne. Zover we nu kunnen bekijken zijn de gevolgen in 2022 voor RENDO, als regionale netbeheerder, beperkt en te overzien.

Financieel zijn we in 2021 uitgekomen op een resultaat van EUR 6,6 miljoen; begroot was een resultaat van EUR 6,2 miljoen. Ik wil alle medewerkers en stakeholders van N.V. RENDO Holding bedanken voor de inzet en de samenwerking in het afgelopen jaar. We hebben inhoudelijk en financieel mooie resultaten geboekt.

Eddy Veenstra,
Algemeen Directeur N.V. RENDO Holding
26 april 2022



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Over de RENDO-groep

### N.V. RENDO Holding
N.V. RENDO Holding is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen. De statutaire directievoering over alle vennootschappen wordt verricht door de directie van deze vennootschap. Deze vennootschap is ook eigenaar van enkele gebouwen en terreinen (bijvoorbeeld kantoor in Meppel).

### RE-FLEX Beheer N.V.
RE-FLEX Beheer N.V. verzorgt diverse stafdiensten voor de N.V. RENDO Holding en haar bedrijfsonderdelen. Dit betreft de afdelingen Human Resource Management, Inkoop Logistiek & Facilitaire Zaken, PR & communicatie, Financiële Economische Administratie, ICT en Controlling & Regulering. Daarnaast is nagenoeg het voltalige personeel in dienst van RE-FLEX Beheer N.V. en wordt van hieruit ter beschikking gesteld aan de werkmaatschappijen.

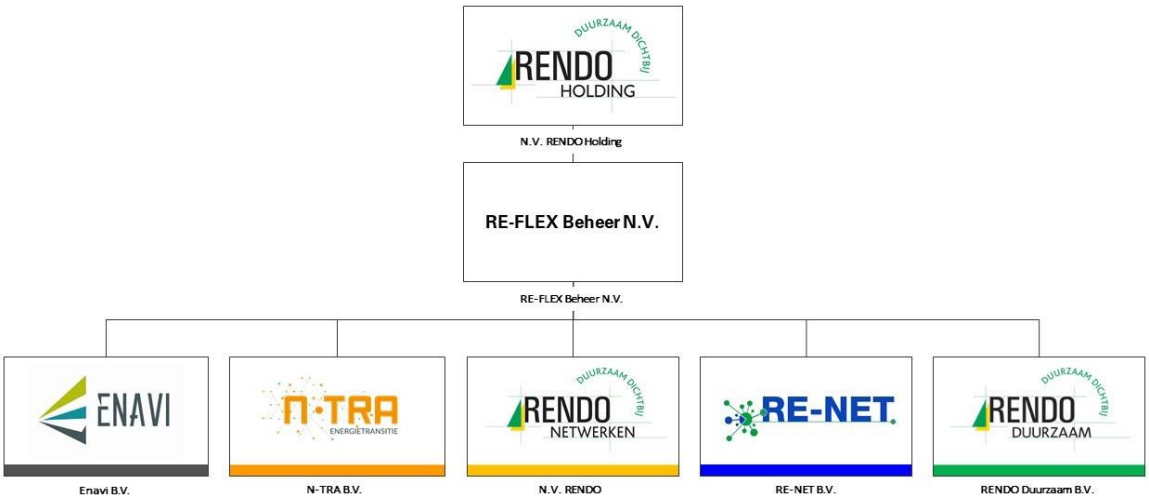
### N.V. RENDO
N.V. RENDO is eigenaar van de gebouwen, terreinen, elektriciteitsnetten en gasnetten in Zuid-Drenthe en Noord-Overijssel. N.V. RENDO is de volwaardige netbeheerder binnen de groep.

### N-TRA B.V.
N-TRA B.V. is onafhankelijk adviseur op het gebied van het versnellen van de energietransitie.

### Enavi B.V.
Enavi B.V. is de beheerder van meetinrichtingen grootverbruik, aannemer van openbare verlichting en verkeersregelinstallaties, transformatoren en middenspanningsinstallaties. Tevens worden commerciële aanverwante diensten vanuit dit bedrijfsonderdeel geëxploiteerd.

### RE-NET B.V.
RE-NET B.V. neemt gezamenlijk met derden (waaronder gemeenten) deel in diverse warmte en glasvezel projecten. Tevens zijn de beheeractiviteiten voor de glasvezelnetwerken in RE-NET B.V. ondergebracht.

### RENDO Duurzaam B.V.
Dit is een slapende vennootschap.






PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Missie en Visie

Gedurende 2021 hebben medewerkers, management, directie en Raad van Commissarissen de strategische plannen voor de aankomende vijf jaar uitgewerkt. December 2021 is onderstaande missie, visie en strategie 2022-2026 voor de RENDO-groep formeel vastgesteld.

### RENDO, duurzaam dichtbij

RENDO draagt zorg voor een adequate, veilige en efficiënte (betaalbare) distributie van (duurzame) energie en data (glasvezelinfrastructuur) in haar werkgebied. Deze distributie is in balans met de snelle verduurzaming (energietransitie) van onze regio. RENDO is medeontwerper van het toekomstige energienet binnen haar werkgebied in Drenthe en Overijssel en is hierop aanspreekbaar. RENDO is een proactieve partner voor de energietransitie van haar negen aandeelhoudende gemeenten en regionale samenwerkingspartners. Betrouwbaarheid en innovatie zijn belangrijke drijfveren voor de RENDO organisatie.

### Van fossiel naar duurzaam gas

De transitie van fossiele naar duurzame energie moet op realistische gronden worden uitgevoerd. De bestaande gasinfrastructuur van RENDO is van uitstekende kwaliteit, kan nog 100 jaar mee en leent zich goed voor hergebruik door duurzame gassen (groen gas of groene waterstof). Met name in het landelijk gebied zijn duurzame gassen de adequate energievoorziening voor de toekomst, met waarschijnlijk de laagste maatschappelijke kosten. Ontwikkelingen en innovatie op het gebied van groene waterstof gaan snel. Wij zijn van mening dat groene waterstof een rol kan spelen in de gebouwde omgeving, zeker als het in de nabijheid wordt geproduceerd. We doen de komende jaren ervaring op in de Waterstofwijk in Hoogeveen, op Bedrijventerrein Eeserwold in Steenwijk en in Staphorst Zuid. De fossiele gasvoorziening in ons werkgebied kan in 2030 in zijn geheel worden vervangen door duurzame gassen. In 2026 willen we dat er 40% duurzaam gas door de N.V. RENDO netten stroomt.

### Een modern elektriciteitsnet

Het bovenliggende elektriciteitsnet is in de periode tot en met 2026 voor grootschalige decentrale productie vol, er kan niet zonder meer worden teruggeleverd. Voor afname van elektriciteit is voldoende capaciteit beschikbaar. Dit betekent echter niet dat we op elektriciteitsgebied de komende vijf jaar op onze lauweren kunnen rusten en geen duurzame initiatieven gaan faciliteren. In Hoogeveen wordt een nieuw onderstation voorbereid, er wordt geïnvesteerd in laagspanningsnetten om op wijk- en buurtniveau te kunnen voldoen aan de nieuwe energiewerkelijkheid en RENDO faciliteert gerichte innovaties, zoals opslag in batterijen en waterstof. Een goede match tussen vraag en aanbod is een belangrijke uitdaging. Congestie en congestiemanagement zijn belangrijke aandachtspunten. Digitalisering en modern netbeheer (met sturing op afstand, met “real time” data) worden hierbij steeds belangrijker.

### Verder op glasvezel

De komende jaren bouwen we het beheer en de exploitatie van glasvezelnetwerken in Noord Oost Nederland verder uit. Binnen de Joint Venture met DELTA Fiber komen we in 2026 uit op ruim 100.000 glasvezelaansluitingen. Op basis van een in 2021 uitgevoerd onderzoek is duidelijk dat de toekomstige waarde ontwikkeling van de glasvezelinfrastructuur positief is. We gaan ervan uit dat glasvezel opbrengsten een steeds groter aandeel van ons resultaat vormen. Het beheer van de glasvezelinfrastructuur sluit goed aan bij de activiteiten van de RENDO-groep, wij zijn in staat om het beheer dichtbij en klantvriendelijk te organiseren.

### Partnerschap

De energietransitie vraagt om een proactieve netbeheerder en een proactief netwerkbedrijf. Zo zien wij onze rol ook: RENDO is partner van haar aandeelhoudende gemeenten om de Regionale Energie Strategie (RES) en de warmtevisies per gemeente daadwerkelijk te realiseren. Dit leidt tot maatwerk en innovatieve samenwerkingsverbanden om projecten gerealiseerd te krijgen. RENDO moet als een soort “kameleon” in staat zijn om binnen deze samenwerkingsverbanden en haar wettelijke mogelijkheden verschillende rollen op te pakken.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## 10 puntenplan

De strategie 2022-2026 is vertaald naar een 10 puntenplan voor de RENDO-groep:

1. In 2026 stroomt er op jaarbasis gemiddeld 40% duurzaam gas door de gasnetten van N.V. RENDO.

2. In 2026 is het nieuwe onderstation in Hoogeveen in voorbereiding afgerond en heeft N.V. RENDO haar organisatie gereed en ingericht om het station te exploiteren. Het station wordt uiterlijk in 2027 gerealiseerd en RENDO neemt het initiatief om de planning te bespoedigen.

3. In 2022 is een plan gereed en in hetzelfde jaar uitvoerbaar hoe toekomstig en modern netbeheer op afstand (digitalisering) er binnen N.V. RENDO uitziet.

4. Uit de meerjarenraming blijkt dat RENDO financieel gezond is, jaarlijks positieve resultaten realiseert en voldoet aan interne en externe ratio's.

5. RENDO beoordeelt met haar partners en stakeholders welke innovaties op het gebied van energietransitie kansrijk zijn en hoe vervolgens in deze innovaties geïnvesteerd kan worden.

6. Op basis van gericht en actueel strategisch personeelsbeleid, is RENDO in staat de komende vijf jaar benodigd (met name technisch) personeel aan te trekken en vast te houden. Er zijn de komende vijf jaar geen vacatures op technisch en strategisch vlak, die de uitvoering van deze MVS in de weg staan.

7. Het beheer en de exploitatie van glasvezelnetwerken wordt uitgebreid en verbeterd. Het aantal abonnementen blijft minimaal op het gevraagde niveau binnen de oorspronkelijke businesscases. Benutting van het netwerk blijft toenemen door groei in het aantal actieve klanten.

8. RENDO geeft hernieuwde invulling aan het partnerschap en werkt nauw samen met haar aandeelhoudende gemeenten en overige stakeholders op het gebied van warmtevisies en de realisatie van de Regionale Energie Strategieën. Uitvoering en resultaten staan centraal. Dit nieuwe partnerschap wordt onderschreven door onze aandeelhoudende gemeenten en stakeholders.

9. Qua lage netwerktarieven (gemiddeld huishouden) en qua jaarlijkse uitvalduur in het gas- en elektriciteitsnet, bevindt N.V. RENDO zich in de top 3 van de best presterende netbeheerders.

10. RENDO is in 2026 een flexibele, klantgerichte en zelfstandige distributeur van energie en data in Drenthe en Overijssel.

### Toekomstparagraaf

In 2022 wordt het 10 puntenplan nader uitgewerkt en vertaald tot concrete meetbare doelstellingen voor de komende vijf jaren. Op diverse plaatsen in het jaarverslag wordt een doorkijk gegeven naar toekomstige ontwikkelingen en doelstellingen vanuit het 10 puntenplan.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Jaaroverzicht

21 januari: de RvC en het managementteam hebben een themabijeenkomst waar de toekomst en strategie voor glasvezel binnen de RENDO-groep uitgebreid wordt besproken.

2 maart: de regeling waardoor kleinverbruikers tijdelijk kosteloos hun gasaansluiting kunnen laten verwijderen is in werking getreden.

16 april: de RvC is op werkbezoek bij project spoorzone Toldijk. ProRail verplaatst het treinspoor in Hoogeveen, N.V. RENDO maakt van deze gelegenheid gebruik om diverse kabels van het onderstation te verplaatsen naar het nieuwe schakelstation nabij Toldijk dat in 2020 is gerealiseerd.

22 juni: N.V. RENDO publiceert een nieuwe open data set data over de restlevensduur van de gasnetten op buurtcode niveau.

**Q1 Q2**
**2021**
**Q4 Q3**

4 oktober: de corona crisis heeft aangetoond dat veel medewerkers hun werkzaamheden thuis kunnen uitvoeren. Vanaf vandaag geldt als nieuwe normaal het hybride werken, kantoorpersoneel wordt geacht minimaal 50% van hun werktijd fysiek op kantoor aanwezig te zijn.

19 oktober: N.V. RENDO Holding is voor het eerst ISO 27001 gecertificeerd.

1 november: de consultatiefase van het investeringsplan 2022 (IP2022) van N.V. RENDO gaat van start. Zienswijzen van stakeholders worden verwerkt, om het investeringsplan 2022 vervolgens op 3 januari bij ACM aan te bieden.

1 juli: het toonfrequent (TF) signaal voor het schakelen van dag- naar nachttarief wordt uitgezet.

15 juli: de 4 miljoenste glasvezelaansluiting in Nederland wordt aangelegd in de gemeente Zwartewaterland door de Joint Venture RENDO Fiber.

4 september: Coevorden viert dat ze 70 jaar geleden als eerste Nederlandse gemeente volledig overging naar aardgas.

8 september: N.V. RENDO ondertekent samen met andere netbeheerders het manifest om gezamenlijk de herinzet van netcomponenten te stimuleren.

20 september: ACM publiceert de methodebesluiten gas en elektriciteit voor 2022-2026.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Gas

105.538 aansluitingen (-305)

Uitvalduur 15,9 seconde (2020: 16,7 sec.)

Aanrijtijd 31,2 minuten (2020: 30,4 min.)

87% slimme meter (+3%)

3.485 km leidingnetwerk (-5 km)

269 miljoen m3 getransporteerd (+27 miljoen m3)

26,5 miljoen m3 groen gas getransporteerd (+3,9 miljoen m3)

## Elektriciteit

33.642 aansluitingen (+186)

Uitvalduur MS 7,5 minuten (2020: 8,5 min.)

Uitvalduur LS 3,5 minuten (2020: 2,9 min.)

93% slimme meter (+5%)

917 km kabelnetwerk (+6 km)

297 miljoen kWh getransporteerd (-15 miljoen kWh)

81.764 kWp opgesteld vermogen PV (+6.554 kWp)

## Glasvezel

RENDO Fiber 69.792 HP gepland / 52.687 HP gerealiseerd

Glasvezel Zuidenveld 9.236 HP gepland / 9.236 HP gerealiseerd

HP = Homes Passed, potentieel aantal objecten waaraan diensten kunnen worden geleverd.

## Personeel

136 medewerkers (+0)

21,26% vrouwelijke medewerkers (-0,28%)

126,77 fte (-2,67 fte)

Gemiddelde leeftijd 46,6 (-0,19)

2,41% ziekteverzuim (-0,47%)

0 verzuimincident (2020: 1)



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## N.V. RENDO Holding

N.V. RENDO Holding is de moedermaatschappij van de RENDO-groep.

### Financiële ontwikkelingen

#### Financieel resultaat

De RENDO-groep heeft in 2021 een netto financieel resultaat behaald van EUR 6,6 miljoen (2020: EUR 9,6 miljoen). Begroot was een netto resultaat na belastingen van EUR 6,2 miljoen. Bij de begroting was reeds een daling ten opzichte van 2020 voorzien in verband met onder andere stijgende personeelslasten en afschrijvingskosten. De positieve afwijking van het resultaat ten opzichte van de begroting heeft primair te maken met het resultaat deelnemingen, de resultaten van de glasvezel joint ventures zijn boven verwachting. Het positievere resultaat deelnemingen wordt deels teniet gedaan door een tegenvallend resultaat uit gewone bedrijfsvoering. Er zijn meer overige bedrijfskosten gemaakt dan begroot voor tijdelijke hulp, software, meerwerk externe accountant en het onderzoek naar de toekomstige waarde ontwikkeling van de glasvezelinfrastructuur.

#### Ontwikkeling solvabiliteit

ACM ziet erop toe dat N.V. RENDO een minimale solvabiliteit heeft van 30%. Hier voldoen zowel N.V. RENDO als N.V. RENDO Holding aan. De solvabiliteit kwam voor 2021 uit op 42% respectievelijk 43%. Waarmee de solvabiliteit op een vergelijkbaar niveau is als 2020.

#### Kasstromen

In de jaarrekening is een kasstroomoverzicht opgenomen.

#### Liquiditeit & financieringsbehoefte

De liquiditeitsprognose wordt maandelijks bijgewerkt. Financierings- en renterisico's zijn beperkt. RENDO streeft naar een evenwichtige opbouw van haar leningenportefeuille. In 2021 zijn geen nieuwe financieringen aangegaan Voor 2022 heeft de RENDO-groep behoefte aan aanvullende financiering. Naast een aanvullende financieringsbehoefte van ongeveer EUR 10 miljoen gaat het tevens om een herfinanciering van een bestaande lening van EUR 8,25 miljoen.

#### Financiële instrumenten

RENDO voert een defensief financieel beleid en bezit geen financiële derivaten. Het al dan niet in de toekomst aangaan van soortgelijke instrumenten is onderdeel van het treasurybeleid. In het vastgestelde Treasurystatuut is het gebruik van swaps uitgesloten.

### Risicomanagement

Met risicomanagement worden de risico's van projecten van materiële omvang beheerst. Aan ieder individueel glasvezel project gaat een grondig businessplan vooraf. Elk project met een grotere financiële omvang wordt vooraf met de Raad van Commissarissen besproken. De belangrijkste risico's voor RENDO in 2021 zijn: veiligheid, toekomst warmtevoorziening, nieuw onderstation Riegmeer, ICT/data, personeel, partnerschap aandeelhouders en investeren in niet gereguleerde activiteiten.

Veiligheid voor het personeel en de omgeving staat voorop. In haar beleidsplannen heeft N.V. RENDO uitgebreid verantwoord op welke wijze veiligheid en risicomanagement als rode draad door de organisatie loopt bij de uitvoering van haar werkzaamheden. Voor het veilig werken met duurzame gassen heeft in 2021 scholing plaatsgevonden.

Bij de toekomst van de warmtevoorziening vormt het uitfaseren van het aardgas een materieel risico voor N.V. RENDO. Inspelen op de energietransitie en het vervangen van aardgas door duurzame gassen, is van groot belang en staat centraal in de nieuwe missie, visie en strategie van RENDO.

In 2021 heeft de RvC akkoord gegeven om te starten met de voorbereiding voor een nieuw onderstation Riegmeer ten zuiden van Hoogeveen. Dit 110/20 kV station wordt naar verwachting in 2027 operationeel en vormt het overgangspunt van het landelijke hoogspanningsnet van TenneT naar het middenspanningsnet van N.V. RENDO. Riegmeer wordt het eerste 20 kV onderstation voor N.V. RENDO en biedt de kans om de elektriciteitspoot van de organisatie te verstevigen. De financiële risico's van deze miljoeneninvestering worden beperkt door gebruik te maken van een fasegewijze opbouw.

Ontwikkelingen op het terrein van ICT volgen elkaar snel op, ICT en data krijgen een steeds prominentere rol binnen RENDO. Hoewel de informatiebeveiliging met het behalen van de ISO 27001 certificering aantoonbaar op orde is, is het risico van



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

cybercriminaliteit reëel en vergt dit continu aandacht.

De invulling van strategische en technische posities binnen de organisatie vergt extra inspanningen. In 2021 is een strategische HR-plan vastgesteld waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van personeel op de langere termijn centraal staat.

RENDO is partner van haar aandeelhouders. De energietransitie vraagt om een proactieve houding, RENDO staat open voor innovatie en wil samen met de aandeelhoudende gemeenten beoordelen welke innovaties binnen de warmtevisies en Regionale Energie Strategie van meerwaarde en realistisch zijn.

Investeringen in niet gereguleerde activiteiten vormen een potentieel risico. Nieuwe investeringen worden op basis van een gedegen businesscase beoordeeld alvorens besluitvorming plaatsvindt.

### Fraude risico analyse

Begin 2021 is door een externe partij onderzoek uitgevoerd naar de fraude risico's binnen RENDO. Geconcludeerd is dat de huidige kans op fraude ondergemiddeld klein is. Er zijn desondanks diverse aanbevelingen gedaan om de resterende risico's te reduceren en de borging van bestaande maatregelen te verbeteren. Het afgelopen jaar zijn de eerste aanbevelingen uitgevoerd, in 2022 zal hier nader opvolging aan worden gegeven.

### COVID-19

Sinds februari 2020 is Nederland getroffen door COVID-19, het coronavirus. Het grootste gevolg van COVID-19 voor RENDO is dat werkzaamheden "achter de voordeur" tijdelijk hebben stilgelegen of door monteurs van de aannemer werden uitgevoerd zodat de continuïteit van de storingsdienst met de eigen monteurs maximaal was gewaarborgd. De energie-infrastructuur is vitaal voor onze maatschappij, derhalve is belangrijk om de betrouwbaarheid van het elektriciteits- en gasnetwerk te borgen en de gezondheid van onze medewerkers, klanten en relaties te beschermen. Ondanks COVID-19 hebben de reguliere bedrijfsactiviteiten doorgang kunnen vinden afgelopen jaar. Net als voorgaand jaar, heeft COVID-19 geen materieel invloed op het financiële resultaat.

### Juridische procedures

De totale schade van fraude van meer dan 10 jaar geleden behelst ca. EUR 38 miljoen. Dit concentreert zich enerzijds rondom de centrale in Steenwijk (EUR 30 miljoen) en anderzijds heeft dit te maken met de verkoop van het leveringsbedrijf (EUR 8 miljoen). De negatieve financiële gevolgen zijn de afgelopen jaren reeds in de jaarrekening verwerkt. RENDO zet alles op alles om zoveel mogelijk van dit geld terug te krijgen. In 2021 zijn geen aanvullende bedragen ontvangen, wel is de uitwinning van een pand in Groningen in gang gezet voor verkoop in 2022. De reeds ontvangen bedragen en nog te ontvangen bedragen zullen na succesvolle afronding van het hoger beroep (verwacht medio 2022), het moment dat aanvullende gelden onconditioneel zijn, als bate verantwoord worden in de jaarrekening.

### Organisatorische ontwikkelingen

#### Sociaal beleid

Veiligheid van de medewerkers is een belangrijk goed, maar ook ruimte voor (persoonlijke) ontwikkeling en uitdaging zijn belangrijke pijlers voor het HR-beleid. Afgelopen jaar heeft de coronacrisis ervoor gezorgd dat thuiswerken in 2021 gemeengoed is geworden. Met verschillende lockdowns werden we gedwongen om zoveel mogelijk thuis te werken. Aan het einde van de zomer is het beleid hierop aangepast. Vanaf 1 oktober is het mogelijk voor medewerkers om te kiezen voor maximaal 50% van de arbeidstijd thuiswerken, indien de functie dit toelaat. Dit vraagt structureel om een andere manier van samenwerken, zowel tussen collega's als extern. Afgelopen zomer hebben de CAO onderhandelingen geresulteerd in een verlenging van de CAO en nieuwe afspraken tot en met eind 2022.

#### Formatie

De formatie is het afgelopen jaar iets gedaald. Ultimo 2021 was 126,77 fte in dienst van RENDO ten opzichte van 129,44 fte ultimo 2020. Het totaal aantal personen werkzaam voor RENDO is gelijk gebleven met 136 personen. Een verklaring voor de daling van het aantal fte in dienst is dat niet elke vacature direct kon worden opgevuld. Ook zijn er een aantal verschuivingen geweest qua inzet van medewerkers. Zo hebben meer medewerkers werkzaamheden uitgevoerd voor RE-NET en de stafafdelingen van RE-FLEX Beheer. Bij de netbeheerder N.V. RENDO zijn daarentegen minder medewerkers ingezet. Hierin speelt ook de schaarste in de markt aan technisch personeel een grote rol. Bij de leeftijdsopbouw heeft de grootste verschuiving plaatsgevonden tussen de groep van 46 t/m 55 (-6,3%) en de groep 56 t/m 60 jaar (+5,8%). De gemiddelde leeftijd is licht gedaald (46,6 jaar). Het percentage vrouwen in de organisatie is 21,26% en daarmee nagenoeg hetzelfde ten opzichte van het jaar ervoor.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Duurzame inzetbaarheid

De gemiddelde leeftijd blijft hoog door de medewerkers die richting de pensioengerechtigde leeftijd gaan. Een risico voor deze leeftijdsgroep is de toenemende kans op fysieke klachten die belemmeren om het werk vol te houden. In 2021 hebben 6 medewerkers gebruik gemaakt van de vitaliteitsregeling. Daarnaast kijkt RENDO of er mogelijkheden zijn om voor sommige medewerkers gebruik te maken van de RVU-regeling, een vervroegde uittreding.

### Opleiding en ontwikkeling

Mensen willen zich graag blijven ontwikkelen. Zeker jongere medewerkers. Medewerkers kunnen ontwikkelen in hun vakgebied, maar het kan ook gaan om persoonlijke ontwikkeling.

Ook doorgroeimogelijkheden binnen de organisatie zijn belangrijk. Een medewerker die zich kan blijven ontwikkelen, levert een meer tevreden medewerker op. RENDO wil de medewerkers toekomstperspectief bieden, om de medewerkers (en hun kennis) zo lang mogelijk te behouden. Dit betekent steeds meer op maat kijken naar de individuele medewerkers en hun ambities. Er zijn een aantal trainees werkzaam die worden opgeleid, evenals medewerkers die een leer-werktraject volgen. Dit naast de structurele opleidingen die noodzakelijk zijn in het kader van veiligheid en gezond werken. Het betreft hier met name opleidingen als BHV, VCA, BEI en VIAG. Ook in corona-tijd hebben nagenoeg alle opleidingen doorgang gevonden.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Veiligheid werknemers (veilig werken)

Omdat werken aan de energie infrastructuur gepaard gaat met risico's heeft veiligheid blijvend prioriteit. RENDO investeert daarom in kennis en vakmanschap, maar ook in onderzoek en veiligheidsmaatregelen. We werken aan een veilige en gezonde werkomgeving en het minimaliseren van risico's. Waar mogelijk doen we dat samen met ketenpartners. De inzet is gericht op het voorkomen van incidenten. In 2021 waren er geen incidenten met letsel of verzuim tot gevolg. Dit is lager dan in 2020 toen er 1 incident met verzuim was. De Injury Frequency is een indicator voor veilig werken en wordt berekend op basis van het aantal verzuimongevallen maal 1 miljoen gedeeld door het aantal gewerkte uren. In verband met het ontbreken van verzuimongevallen is deze 0 in 2021.
Het afgelopen jaar was wederom veel aandacht voor het coronaveilig werken voor monteurs, waarbij met name de communicatie met de klant en de 1,5 meter centraal stonden.

### Veiligheid netten (externe veiligheid)

De eerste prioriteit bij het netbeheer is de veiligheid, bij incidenten wordt adequaat opgetreden om de omgeving veilig te stellen. In 2021 zijn 3 incidenten vanwege gasuitstroom en 1 vanwege een afwijkende gaskwaliteit, gemeld aan de toezichthouder SodM. Een van de incidenten betrof een categorie 1 incident omdat ten behoeve van de veiligheid een straat korte tijd werd afgezet. Hier was sprake van een lekkage veroorzaakt door puntbelasting. De andere incidenten waren lekkage veroorzaakt door werkzaamheden van derden, een gasbrand veroorzaakt door een andere brand en een odorisatie storing bij de landelijke netbeheerder veroorzaakt door een stroomstoring.

### Ziekteverzuim

Het gemiddelde ziekteverzuim in 2021 was 2,41%. Dit is lager dan in 2020 (2,88%) en ook lager dan de afgelopen 5 jaren. Het branchegemiddelde ligt de afgelopen jaren (ruim) boven de 4%, het gemiddelde van RENDO bevindt zich daar ver onder. Het afgelopen jaar is wederom veel thuisgewerkt. Het is niet duidelijk of dit een oorzaak is voor de daling. Wel is de gedachte dat, door het thuiswerken, een 'gedeeltelijk hersteld' melding eerder aan de orde kan zijn. Het aantal ziekmeldingen (114) is wel gestegen ten opzichte van 2020 (104).

### Klimaatverandering en energietransitie

Internationaal wordt geprobeerd de klimaatverandering te beperken door de uitstoot van broeikasgassen te verminderen en toe te werken naar een CO2 -neutrale energievoorziening in 2050. Hierin wordt meer elektriciteit duurzaam opgewekt én meer elektriciteit gebruikt. De elektriciteitsvraag is in 2050 minimaal verdubbeld. Duurzame gassen, zoals groen gas en waterstof, zullen de rol van aardgas overnemen.

RENDO is vanuit meerdere invalshoeken betrokken bij de energietransitie. De energiestromen op de netwerken van N.V. RENDO verschuiven van afname naar opwek door de sterk toegenomen decentrale energieproductie in de laatste jaren. Er zijn diverse scenario's denkbaar voor de ontwikkeling van vraag en aanbod komende decennia. Deze scenario's resulteren in een bandbreedte van mogelijke ontwikkelingen en bijbehorende gevolgen voor het energienet. Het gepubliceerde investeringsplan 2022 geeft inzicht in de toekomstige opgave om knelpunten op te lossen. N.V. RENDO streeft ernaar om het aardgas in haar netwerk zoveel mogelijk te laten verdringen door duurzame gassen. RENDO maakt zich sterk om de invoeding van groen gas zoveel mogelijk te faciliteren in haar netwerk. De bestaande gasinfrastructuur kan nog 100 jaar mee en is van grote maatschappelijke waarde binnen de kapitaalintensieve energietransitie. RENDO is aangehaakt bij de landelijke initiatieven die onderzoek doen naar de mogelijkheden om waterstof te transporteren in gasnetten. Ook regionaal is RENDO betrokken. Gemeente Hoogeveen heeft in 2020 een rijkssubsidie gekregen vanuit het Programma Aardgasvrije Wijken om het bestaande gasnetwerk in een woonwijk om te zetten van aardgas naar waterstof en een nieuwe woonwijk op het waterstofnetwerk aan te sluiten. Eind 2022 zal besluitvorming plaatsvinden, waarna in de zomer van 2023 word gestart. Gemeente De Wolden heeft een rijkssubsidie ontvangen voor een proeftuin waarvan het gezamenlijk door veehouders invoeden van groen gas op het gasnetwerk van N.V RENDO deel uitmaakt.

RENDO kent uitdagingen om invulling te geven aan de energietransitie in haar voorzieningsgebied, bijvoorbeeld voldoende technisch personeel en de productie van groen gas. Ze verwacht echter niet dat de gevolgen van de klimaatverandering zelf een negatieve impact zal hebben op haar financiële positie of continuïteit.

### Duurzaamheid

Duurzaamheid wordt steeds belangrijker. De Europese Commissie heeft de klimaatdoelstellingen als gevolg van de verwachte klimaatverandering en de daarvan gevolg zijnde temperatuurstijging, aangescherpt naar een beoogde emissiereductie van 55% in 2030. In haar bedrijfsvoering geeft N.V. RENDO hier onder andere invulling aan door gebruik te maken van infra aannemers die zijn gecertificeerd


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

voor minimaal niveau 3 op de CO2 prestatieladder. Daarnaast is circulair netbeheer een stap dichterbij gekomen dankzij het manifest 'Herinzet', waarmee de gezamenlijke regionale netbeheerders de herinzet van netcomponenten willen stimuleren. Op sectorniveau wordt gewerkt aan een systeem voor interne CO2 beprijzing ter stimulering van verduurzaming van de bedrijfsvoering. Beoogd wordt de technische netverliezen te verlagen door rekening te houden met een CO2 prijs bij netontwerp, assetmanagement beleid en aanbestedingen. N.V. RENDO zal in 2022 starten met de implementatie bij het inkoopproces. In 2022 zal eveneens de impact van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) voor de vereisten op het gebied van duurzaamheidsverslaggeving worden beoordeeld. RE-FLEX heeft bij de bedrijfsvoering aandacht voor duurzame keuzes, zo zijn in 2021 een tweetal hybride bedrijfsauto's in gebruik genomen.

## Energiewet

Op 1 december 2020 is de splitsing van N.V. RENDO doorgevoerd en in 2021 zijn de laatste restpunten afgrond. Deze splitsing is het gevolg van de laatste wetswijziging. Gelijktijdig dient zich de volgende wetswijziging al weer aan. Het gaat om de nieuwe Energiewet waarbij de huidige Elektriciteitswet 1998 en Gaswet wordt vervangen door één nieuwe wet. Het wetsvoorstel is 17 december 2020 in consultatie gegaan. De gezamenlijke netbeheerders hebben op 11 februari 2021 hun zienswijze ingediend. Op 26 november 2021 is de nieuwe versie van het wetsvoorstel gepubliceerd. De zogenaamde UHT versie. De huidige verwachting is dat het wetsvoorstel op zijn vroegst op 1 januari 2024 in werking zal treden. Hoewel de nieuwe Energiewet niet beoogt om wijzigingen aan te brengen in de toegestane activiteiten van netbeheerders en netwerkbedrijven, zullen er op vele punten wijzigingen worden doorgevoerd wat ook de nodige impact op RENDO zal hebben.

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## RE-FLEX Beheer N.V.

RE-FLEX Beheer N.V. verleent diverse stafdiensten aan de verschillende entiteiten binnen de RENDO-groep. Het gaat om de afdelingen Algemene Zaken (AZ), waaronder Human Resource Management (HRM), Facilitaire Zaken (FZ), PR & communicatie, Financiële Economische Administratie (FEA), ICT en Controlling & Regulering (C&R). Daarnaast is nagenoeg het voltalige personeel in dienst van RE-FLEX Beheer N.V. en wordt van hieruit ter beschikking gesteld aan de werkmaatschappijen.

### Vacatures

In 2021 zijn wederom veel vacatures ingevuld, in totaliteit 24 stuks. Dit betreft bijna 18% van het gemiddelde personeelsbestand. De laatste jaren wordt de krapte op de arbeidsmarkt steeds groter. Tijdige invulling van technische functies wordt een steeds grotere uitdaging, vooral bij de functies binnen de Elektra-groep. Steeds vaker wordt social media ingezet en de samenwerking met scholen wordt verder uitgebreid. Ook in de branche is het afgelopen jaar samengewerkt om werken in de techniek te promoten, zodat meer studenten voor de techniek kiezen en mensen zich laten omscholen.

RE-FLEX

### Strategisch HR-plan

RENDO is zich bewust van de risico's die de huidige arbeidsmarkt met zich meebrengt. Daarom is in 2021 een strategisch HR-plan opgesteld voor zowel de korte als (middel)lange termijn. Denk hierbij aan strategische personeelsplanning afgestemd op de organisatie en ontwikkelingen in de markt, arbeidsmarktcommunicatie, prestatiemanagement waarbij wordt gestuurd op organisatiedoelen en resultaten en behoud van personeel door onder andere het aanbieden van ontwikkelmogelijkheden, waardering te tonen en in te spelen op de behoefte van medewerkers. Zo is eind 2021, met het einde van de coronacrisis in zicht, het hybride werken bij RENDO geïntroduceerd. Afgelopen twee jaar is gebleken dat veel medewerkers hun werkzaamheden zowel op kantoor als thuis kunnen uitvoeren. Medewerkers behouden met het hybride werken de vrijheid om de helft van de arbeidsduur vanuit huis te werken.

### Communicatie

Door de coronacrisis en het thuiswerken is communicatie meer dan voorheen van groot belang. Om de stakeholders voldoende op de hoogte te houden van het reilen en zeilen binnen en buiten de organisatie zijn veel activiteiten gedigitaliseerd. Medewerkers hebben veelvuldig online contact met elkaar. Fysieke meetings of het voorstellen van nieuwe medewerkers vindt plaats via digitale platforms, hiervoor is een digitale voorstelronde geïntroduceerd. Personeelsbijeenkomsten vinden online plaats en tussentijdse updates worden gedeeld middels podcasts. Alle overige informatie zoals updates van MT vergaderingen, updates processen, ICT aangelegenheden en overige informatie wordt gedeeld via het intranet. Externe stakeholders worden op de hoogte gehouden middels de digitale nieuwsbrief RENDOMENT. RENDO maakt steeds meer gebruik van social media bij haar externe communicatie. Naast het delen van nieuwsitems op de websites, worden Linkedin en Facebook ingezet.

### ICT

Afgelopen jaren is de informatiebeveiliging met behulp van het information security management systeem (ISMS) gestructureerd. In 2021 zijn de inspanningen op dit vlak beloond met het verkrijgen van de formele ISO 27001 certificering van diverse bedrijfsonderdelen binnen N.V. RENDO Holding. Daarnaast zijn afgelopen jaar inspanningen gepleegd om de weerbaarheid tegen digitale dreigingen, welke steeds meer zullen toenemen, te vergroten. Ook zijn in het applicatielandschap verbeteringen doorgevoerd, in 2021 lag de focus op het beheer. Komende jaren zullen vernieuwingen gericht op onderhoud en veiligheid worden doorgevoerd.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## N.V. RENDO

Het gasnetwerk in Zuid-Drenthe en Noord-Overijssel en elektriciteitsnetwerk in de gemeente Hoogeveen (oude gemeentegrens) en de kernen Steenwijk, Tuk en Zuidveen in de gemeente Steenwijkerland behoren tot het werkgebied van N.V. RENDO. N.V. RENDO verzorgt dagelijks het transport van gas naar ruim 105.000 aangeslotenen en transport van elektriciteit naar ruim 33.000 aangeslotenen. Daarnaast behoren de meters bij kleinverbruikers (voornamelijk huishoudens) tot de verantwoordelijkheid van de netbeheerder.

### Veiligheid

De elektriciteits- en gasnetwerken van N.V. RENDO zijn aangelegd met hoogwaardige betrouwbare materialen en constructies. De restlevensduur van de netwerken is relatief hoog. In verband met COVID-19 werkt N.V. RENDO volgens het landelijke protocol 'Samen Veilig Doorwerken'. Voorop staat dat de vitale infrastructuur blijft draaien.

### Betrouwbaarheid netwerk

N.V. RENDO presteert met een uitvalduur onder het landelijke gemiddelde, goed ten opzichte van de overige netbeheerders. Om de veiligheid en betrouwbaarheid op dit niveau te houden blijft N.V. RENDO gericht investeren en onderhouden.

#### Elektriciteit

In 2021 had een huishouden in het voorzieningsgebied van N.V. RENDO gemiddeld bijna 11 minuten geen stroom, ten opzichte van een landelijk gemiddelde van circa 20 minuten. Deze gerealiseerde storingsduur ligt in lijn met een gemiddeld jaar.

#### Gas

Voor gas was de uitvalduur bij N.V. RENDO ca. 16 seconden. Dit ligt onder het landelijk gemiddelde van 48 seconden. De uitvalduur is vergelijkbaar met voorgaande twee jaren. Gemiddeld is RENDO een half uur na de melding van een storing ter plaatse.

### Certificering

Om te borgen dat er gewerkt wordt volgens de normen NTA 8120, ISO 9001 en VCA, is N.V. RENDO gecertificeerd. De audits en inspecties zijn in 2021 zowel fysiek als digitaal uitgevoerd en goed verlopen.

### Risico beheersing

Het nemen van beslissingen over grote aantallen assets die bovendien een zeer grote diversiteit vertonen, vereist een geavanceerde besluitvormingsmethodiek om te waarborgen dat de beschikbare (financiële) middelen optimaal worden aangewend. Het grootste afbreukrisico ligt dan ook op strategisch niveau. Hier wordt voor de langere termijn de ontwikkelingsrichting voor N.V. RENDO bepaald en leidt tot de contouren voor investerings- en onderhoudsplannen. Hier worden keuzes gemaakt die de juiste balans tussen de eisen van de stakeholders waarborgen, die o.a. tot uitdrukking komen in de bedrijfswaarden. Het risico en de beïnvloedbaarheid van het kostenniveau daalt naarmate men afdaalt in de waarde keten. Detail ontwerpen als mede de uitvoering en aanleg zijn in hoge mate gestandaardiseerd, zodat de uitkomsten redelijk voorspelbaar zijn als de strategische en tactische keuzes eenmaal zijn gemaakt.

### Hoge energieprijzen

Eind 2021 zijn de energieprijzen door de marktomstandigheden sterk gestegen. Voor zeven (relatief kleine) energieleveranciers was dit mede aanleiding voor het faillissement. Aangeslotenen betalen de netbeheerderskosten aan de energie-leveranciers, die deze vervolgens aan de netbeheerder afdraagt. Als gevolg van de faillissementen is voor N.V. RENDO sprake van gederfde tariefinkomsten, deze worden op grond van regelgeving in de toekomstige tarieven als nacalculatie verwerkt. Gezien de relatief beperkte omvang zijn de financiële gevolgen voor N.V. RENDO beperkt gebleven.

De stijgende energieprijzen hebben geen impact op kosten voor de elektriciteit netverliezen 2021 aangezien tarieven in het verleden zijn vastgezet. Voor 2022 is het prijsrisico niet volledig afgedekt. Aangezien deze kosten onderdeel zijn van de maatstafregulering wordt de omvang van het financiële risico in de volgende reguleringsperiode (na 2026) duidelijk. Bij gas is de verwachting dat sprake zal zijn van een meetwinst in plaats van netverlies. Deze uitgaven zouden daardoor na definitieve vaststelling van de volumes moeten terugvloeien.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Circulair netbeheer

Begin september hebben de regionale netbeheerders gezamenlijk uitgesproken om te streven naar meer circulariteit door de herinzet van netcomponenten te stimuleren. Bij transformatoren maakt N.V. RENDO al jarenlang gebruik van herinzet. Ook worden middenspanninginstallaties welke N.V. RENDO uit het netwerk haalt door andere netbeheerders opnieuw ingezet. In 2022 zullen de beleidskaders voor het hergebruik van installaties verder worden geconcretiseerd. Hierdoor kunnen waardevolle grondstoffen en componenten in de toekomst maximaal worden ingezet.

## Kleinverbruik meters

In de energiesector hebben partijen met elkaar performance afspraken gemaakt over de bereikbaarheid van slimme meter data. De meetdataketen is door diverse software problemen niet stabiel genoeg waardoor een drietal netbeheerders, waaronder N.V. RENDO, het afgelopen jaar met performance dips zijn geconfronteerd. Er wordt een plan van aanpak gemaakt om de stabiliteit te verbeteren.
Op 1 juli 2021 is het ToonFrequent (TF) signaal verdwenen. Dit signaal werd in het verleden gebruikt om te schakelen tussen het dag- en nachttarief voor elektriciteit. Slimme meters hebben het TF signaal niet nodig om te kunnen schakelen. Afgelopen jaren heeft de overgrote meerderheid van de aangeslotenen een slimme meter gekregen. In 2021 is het aandeel slimme meters nog verder toegenomen.

## Duurzame gassen

In 2021 is, dankzij drie invoeders, het volume groen gas in het netwerk met 17% toegenomen. Bijna 10% van het totaal door N.V. RENDO getransporteerde volume in 2021 betrof groen gas. In de zomermaanden loopt dit op tot circa 30%. Dankzij koppelleidingen zijn er voldoende transportmogelijkheden voor groen gas, het oostelijk deel van het netgebied kan hierdoor het merendeel van het jaar gevoed worden. N.V. RENDO streeft naar 40% duurzame gassen in 2026. Hiervoor dient de productie van duurzaam gas te worden gestimuleerd en meer invoeders op het netwerk van N.V. RENDO te worden aangesloten. De aandeelhoudende gemeenten hebben hierbij een sleutelpositie, hun warmtevisies zullen erop moeten inspelen om nieuwe initiatieven in de regio te ontplooien.

## Gasaansluiting

2020 was het eerste jaar waarbij het vervallen van de gasaansluitplicht per 1 juli 2018 zichtbaar werd in het totale aantal gasaansluitingen door een lichte afname van 115 aansluitingen. In 2021 is deze trend verder doorgezet en is het aantal gasaansluitingen met 305 stuks afgenomen. Per 2 maart 2021 worden de kosten voor het verwijderen van gasaansluitingen tijdelijk gesocialiseerd. In verband met de vroegtijdige aankondiging van dit politieke besluit, heeft dit begin maart kortstondig geresulteerd in een significante toename van het aantal verzoeken om de gasaansluiting te verwijderen. Het aantal nieuwe gasaansluitingen dat nog wordt gerealiseerd op basis van oude bouwvergunningen neemt inmiddels zichtbaar af. Nieuwbouw wordt doorgaans voorzien van verwarming middels alternatieve warmtebronnen. Voor bestaande bouw zijn alternatieven niet altijd vanzelfsprekend, hier biedt het transport van duurzame gassen een maatschappelijk betaalbaar alternatief. In 2021 heeft N.V. RENDO onderzoek gedaan naar de technische restlevensduur van haar gasnetten, hieruit blijkt dat deze nog minstens 100 jaar kan worden benut.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Zonne-energie

In 2020 is het totale vermogen van geïnstalleerde zonnepanelen in het elektriciteitsnetwerk van N.V. RENDO in één jaar verdrievoudigd dankzij twee grote zonneparken. In 2021 zijn er geen grootschalige zonneparken aangesloten op het netwerk, de toename van 6,6 MW (piek) betreft voornamelijk relatief kleinschalige opwek.

### Distributie automatisering

Digitalisering en modern netbeheer, met sturing op afstand en realtime data, worden steeds belangrijker nu door de energietransitie vraag en aanbod van elektriciteit meer fluctueert. In de energiesector vinden diverse ontwikkelingen plaats waarbij de rol van data steeds belangrijker wordt. N.V. RENDO zal in de toekomst distributie automatisering gaan inzetten bij haar netbeheerderstaken. In de nieuwe missie, visie en strategie 2022-2026 is de doelstelling opgenomen om eind 2022 een plan gereed te hebben waarin wordt geconcretiseerd op welke wijze deze digitalisering binnen N.V. RENDO wordt vormgegeven.

### Congestie

Zowel het gebied Hoogeveen als Steenwijk zijn door de betrokken landelijke en regionale netbeheerders gezamenlijk op 1 oktober 2019 als congestie gebieden aangemeld bij ACM. De maximale invoedcapaciteit op de transformatoren en de hoogspanningslijnen zijn bereikt, het bovenliggende elektriciteitsnet is tot en met 2026 vol. Hoewel de congestie zich niet in het netwerk van N.V. RENDO bevindt, worden wij als gevolg van het ontbreken van transportcapaciteit op het landelijke net ook in het regionale netwerk beperkt in de mogelijkheden om nieuwe grootschalige invoeders aan te sluiten. In Hoogeveen zal de komst van het nieuwe 110kV/20kV onderstation Riegmeer ruimte creëren op het netwerk. Voor Steenwijk zal de verzwaring van de transformatoren door Enexis verruiming geven. Daarnaast is er inmiddels een ontwerpbesluit van ACM rondom transportschaarste en congestiemanagement, met onder andere het voorstel om de grenzen van de technische transportcapaciteit te verruimen. Netbeheerders hebben een zienswijze ingediend gezien de gevolgen van deze buitenproportionele verruiming voor de veiligheid, betrouwbaarheid en toekomstige groeimogelijkheden van het net. Het is nog onduidelijk op welke wijze ACM de zienswijzen gaat verwerken in het codevoorstel en welke gevolgen dit heeft voor de congestie. N.V. RENDO zal op langere termijn distributie automatisering en datamanagement kunnen inzetten als middelen om toekomstige congestie op onze netten te managen door sturing te geven aan vraag en aanbod.

### Methodebesluiten 2022-2026

Op 20 september 2021 heeft ACM de definitieve Methodebesluiten Elektriciteit en Gas gepubliceerd voor de nieuwe reguleringsperiode 2022-2026. De belangrijkste wijzigingen bij gas betreffen de overstap van het reële op het nominale stelsel voor de WACC, degressieve afschrijving van activa, versnelde vergoeding van desinvesteringen en verwijderingskosten en verbeterde vergoeding voor investeringen met betrekking tot het faciliteren van invoeding van groen gas. Met deze wijzigingen wordt door ACM rekening gehouden met de veranderingen en de uitdagingen die horen bij de energietransitie. De belangrijkste wijzigingen bij elektriciteit betreffen de overstap van het reële stelsel naar een stelsel waarbij nog slechts de helft van de inflatie naar de toekomst wordt doorgeschoven en de andere helft direct wordt vergoed (het zogenaamde 'reëel-plus stelsel') en extra inkomsten bij stijgingen van invoedvolumes gedurende de reguleringsperiode. Ondanks deze wijzigingen in de Methodebesluiten 2022-2026 is de inschatting dat de methode onvoldoende rekening houdt met de stijgende kosten als gevolg van de energietransitie. Naast de toegenomen onzekerheid als gevolg van nacalculatie van de rente in de WACC en de stijgende prijzen van inkoopkosten van netverliezen, hebben de gezamenlijke netbeheerders derhalve gebruik gemaakt van de beroepsmogelijkheden tegen de Methodebesluiten. In 2022 zal er sprake zijn een beperkte omzetdaling ten opzichte van 2021.

### Lagere tarieven

N.V. RENDO heeft ook in 2021 lagere transporttarieven in rekening gebracht dan de maximum tarieven zoals vastgesteld door ACM. De maximum tarieven worden afgeleid uit de inkomsten die N.V. RENDO mag maken, welke zijn gebaseerd op historische kosten. Bij N.V. RENDO zijn ook de afschrijvings- en vermogenskosten voor in het verleden afgekochte precario onderdeel van deze historische kosten. Omdat de kosten voor afgekochte precario met ingang van 1 januari 2019 volledig zijn weggevallen, heeft N.V. RENDO logischerwijs geen vergoeding meer nodig voor deze kosten. Volgend uit de reguleringsmethodiek krijgt N.V. RENDO hier echter nog tot en met 2021 een vergoeding voor in haar toegestane inkomsten. Waarna in de volgende reguleringsperiode weer een correctie plaatsvindt. In afstemming met ACM heeft N.V. RENDO besloten om de inkomsten van 2021 alvast met circa EUR 2,7 miljoen te verlagen, waardoor aangeslotenen nu al profiteren van lagere kosten en tariefschommelingen in de toekomst worden voorkomen.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Organisatie van Openbaar Belang

Sinds 1 januari 2020 zijn alle netbeheerders aangewezen als Organisatie van Openbaar Belang (OOB). N.V. RENDO maakt gebruik van de vrijstelling om de auditcommissie op holding niveau te beleggen, de auditcommissie van N.V. RENDO Holding heeft haar aandachtsgebied hiertoe uitgebreid. Het jaarverslag van N.V. RENDO wordt gepubliceerd.

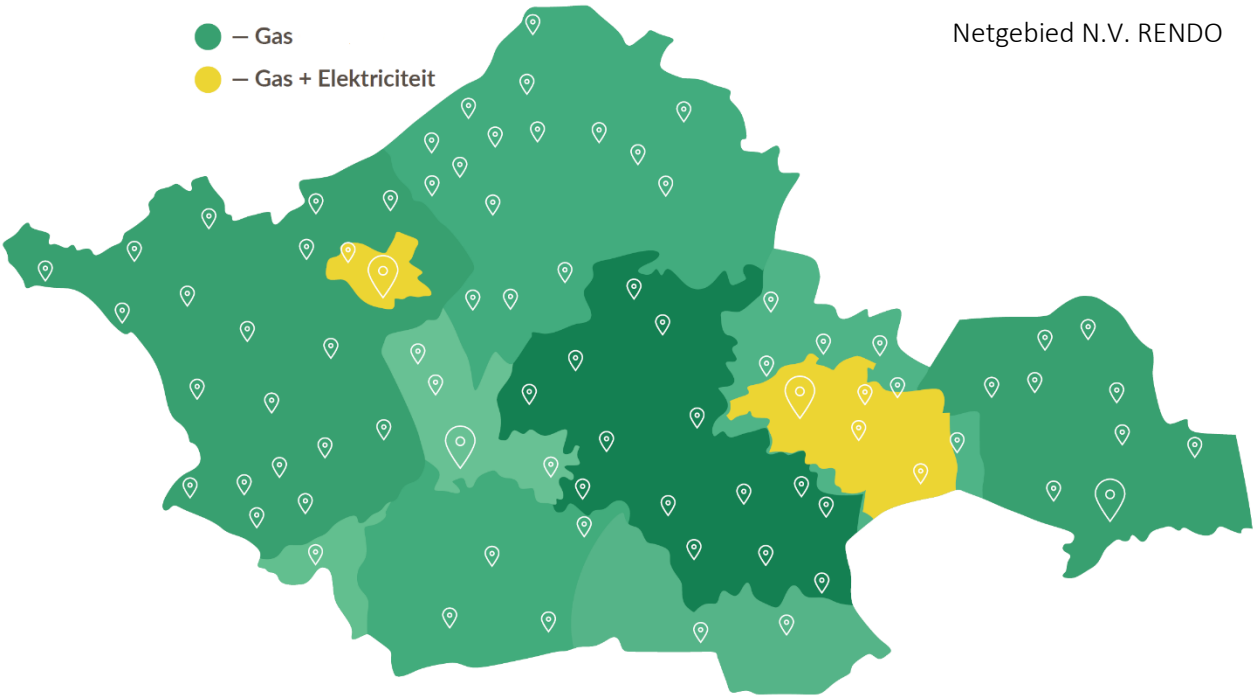
## Financiële ratio's

N.V. RENDO dient conform het Besluit Financieel Netbeheer te voldoen aan financiële ratio's. Hieraan wordt ruimschoots voldaan.

| | | Norm | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| EBIT – rentedekking | A | ≥ 1,7 | 8,6 | 11,8 |
| FFO – rentedekking | B | ≥ 2,5 | 15,6 | 16,7 |
| Netto winst – totale schuld | C | ≥ 11% | 21% | 23% |
| Solvabiliteit* | D | ≤ 65%** | 58% | 58% |

* Vreemd vermogen / totaal vermogen
** RENDO hanteert een striktere norm dan wettelijk (≤ 70%)

In de RvC vergadering van 16 juni 2021 is besloten de norm voor de solvabiliteit, welke intern strikter is dan de wettelijke norm, te verlagen van 45% naar 35%. Hiermee is ruimte gecreëerd voor de noodzakelijke investeringen als gevolg van de energietransitie.




Netgebied N.V. RENDO



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## N-TRA B.V.

N-TRA is actief als “duurzame dochter” binnen de RENDO-groep.

### AARDgasvrij

N-TRA heeft inmiddels een duidelijke voet aan de grond binnen de energietransitie in onze regio. Aandeelhoudende gemeenten weten ons goed te vinden en wij pakken onze rol om partijen bij elkaar te brengen voor het realiseren van projecten. De maatschappelijke discussie gaat niet meer over #VanGasLos maar AARDgasvrij met een prominente rol voor duurzaam gas. Het feit dat de gasnetten van RENDO nog minimaal 100 jaar meegaan werkt hierin natuurlijk goed mee. Hiermee zijn de netten toekomstbestendig en kunnen deze ingezet worden voor duurzame gassen zoals groen gas en waterstof. Nu, maar ook over 50 jaar!

### Regionale Energie Strategie en Transitie Visie Warmte

De Regionale Energie Strategieën voor de RES Regio’s Drenthe en Zuidwest Overijssel zijn in 2021 vastgesteld. In beide regio’s heeft groen gas een herkenbare rol. Deze rol zal zich doorvertalen naar de Transitie Visie Warmte (TVW) per gemeente. Vaak komt groen gas als maatschappelijk de meest voordelige keuze uit de bus (Startanalyse PBL). Bij de uitwerking van deze TVW naar Wijk Uitvoeringsplannen zijn wij goed betrokken en een aantal aandeelhoudende gemeenten zet ook maximaal in op duurzaam gas.

### Groen gas subsidies

Bij het realiseren van projecten voor de productie van groen gas merken we dat het lastig is om van het papier af te komen. N-TRA draagt actief bij met expertise en soms financiële ondersteuning om haalbaarheid van projecten aan te kunnen tonen. Hoewel duurzame gassen een prominente rol hebben in de energietransitie en ook zo terugkomen in het klimaatakkoord, ontbreken hiervoor de (subsidie) regels. Hierdoor is het nu voor bijvoorbeeld mono-mestvergisting zeer lastig om een sluitende businesscase te maken. Hiervoor gaat N-TRA, samen met de branche organisaties, in 2022 de lobby voeren om dit op de agenda van de landelijke politiek te krijgen.

### Waterstof

Waterstof heeft een belangrijke rol binnen de energielandschappen. We zien waterstof als energiedrager maar ook voor de opslag van (duurzame) energie. In de Waterstofwijk in Hoogeveen onderzoeken we samen met partners de (on)mogelijkheden van waterstof in de bestaande gasinfrastructuur van N.V. RENDO en zo het verduurzamen van de bestaande gebouwde omgeving. Het project start met het aansluiten van 80 nieuwbouw woningen op waterstof in Nijstad Oost. Dit om ervaring op te doen met waterstof als energiedrager in dit nieuwe energiesysteem. Het tweede deel bestaat uit het aansluiten van 400 bestaande woningen in de wijk Erflanden die nu zijn aangesloten op het gasnetwerk van N.V. RENDO. Hier willen we ervaring opdoen met betaalbaarheid, betrouwbaarheid en of een klantvriendelijke overstap naar waterstof mogelijk is. N-TRA en N.V. RENDO hebben via dit project ook landelijke exposure. Naast technische innovatie is ook innovatie van regelgeving noodzakelijk, hiervoor zijn wij in 2021 het overleg gestart met de landelijke overheid.

### Vooruitblik 2022

Nu de meeste convenanten met aandeelhoudende gemeenten gerealiseerd zijn is het tijd om deze te evalueren, waar nodig te updaten en te continueren. Hiermee geven wij een hernieuwde invulling aan het partnerschap met deze gemeenten, waarbij ook innovatieve samenwerking besproken zal worden.

### 40% groen gas in 2026

N-TRA zal in de toekomst een actievere rol oppakken door de actieve samenwerking te zoeken met partijen als Biolectric, Biogas+, Host en CCS Energieadvies. Dergelijke partijen kunnen participeren in ontwikkeling en exploitatie van projecten. N-TRA gaat initiatiefnemers en realisatie bij elkaar brengen om zo tot 40% groen gas in 2026 te komen.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Enavi B.V.

Enavi is een commercieel bedrijfsonderdeel van N.V. RENDO Holding. De belangrijkste producten en diensten van Enavi zijn grootverbruik meetdiensten gas en elektra, middenspanningsprojecten, verhuur van installaties en duurzame projecten. Enavi kenmerkt zich als een pragmatisch bedrijf dat sterk is in de vertaling van klant specifieke wensen naar realisatie van het gewenste product.

### Grootverbruik meetdiensten

In 2021 heeft Enavi een grote stap gezet op het gebied van continuïteit en toekomstbestendigheid van de meetdiensten. Na een uitgebreid traject waarin verschillende scenario's en opties zijn uitgewerkt, is ervoor gekozen om de samenwerking met een ander meetbedrijf te bewerkstelligen. Enavi ziet dat de veranderingen in de markt elkaar steeds sneller opvolgen en dat het belangrijk is dit tempo te kunnen bijhouden. Als relatief klein meetbedrijf is het nagenoeg onmogelijk om al deze ontwikkelingen op het gebied van uitlezing van meetdata zelf door te voeren. Met Anexo heeft Enavi een solide partner gevonden voor de meetdata. Anexo zal de backoffice rol vervullen, Enavi blijft het aanspreekpunt voor klanten en verzorgt de front-office. Op deze wijze wordt de belangrijke one-stop-shop filosofie gecontinueerd. Enavi is complementair aan de netbeheerder. Waar de werkzaamheden van de netbeheerder stoppen, beginnen die van Enavi. Dat betekent dat we richting de toekomst nog meer gaan inzetten op het ontzorgen van de klant en een totaaloplossing bieden. De meetdienst, met geavanceerde meetmogelijkheden, is hierin een belangrijk onderdeel.

Het implementeren van het meterpark in de Anexo systemen is een complex traject. Dit heeft in 2021 veel resources gevergd. Het project wordt afgerond in Q2 2022.

### Middenspanningsprojecten

In 2021 heeft Enavi een aantal grote middenspanningsprojecten uitgevoerd bij vooraanstaande klanten in de regio. Ten aanzien van grootschalige investeringen was enige terughoudendheid te constateren bij bedrijven. Enavi heeft in 2021 extra focus gelegd op inzet van de meetwagen. Het aantal klanten voor deze dienst is daarmee flink toegenomen. Verder is de verhuur van installaties een belangrijkere pijler in de omzet geworden. Deze focus zet Enavi door in 2022.

### Toekomst

Naar de toekomst heeft Enavi een groot aantal uitdagingen. De belangrijkste voor de korte termijn is het succesvol afronden van de implementatie van meetdata binnen Anexo en het verder effectueren van de samenwerking. Daarnaast wil Enavi de one-stop-shop filosofie verder doorvoeren. De focus van Enavi ligt allereerst op bestaande klanten en bedrijven binnen het bestaande werkgebied, maar daarnaast wil Enavi doorgroeien. Zowel qua werkgebied, klantenkring als productpallet. Het werkgebied van Enavi is de laatste jaren steeds meer verschoven van regionaal, naar Noord- en Midden-Nederland, met als doel om (op termijn) landelijk te opereren. Met name focus op niches in de markt is voor Enavi van belang. Voor de klant zijn de belangrijkste kernkwaliteiten: maatwerk, betrouwbaarheid en snel schakelen.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## RE-NET B.V.

RE-NET richt zich op glasvezel infrastructuur en heeft daarnaast vanuit het verleden nog een belang in een warmtebedrijf.

### Glasvezel

Binnen RENDO zijn de glasvezelactiviteiten ondergebracht in RE-NET. Dit is ook de naam waarmee we naar buiten treden en hiermee houden we glasvezelactiviteiten goed gescheiden van onze gereguleerde activiteiten. In 2021 is de aanleg van meerdere projecten afgerond en zijn er gelijktijdig nieuwe projecten opgestart in het kader van de ambitie om door te groeien naar 100.000+ glasvezelaansluitingen waarvan RE-NET eveneens het beheer en onderhoud op zich zal nemen. Eind 2021 heeft RE-NET reeds ruim 39.000 aansluitingen in beheer.

### RENDO Fiber

RENDO Fiber is een joint venture met DeltaFiberNederland. RENDO Fiber is 100% eigenaar van Glasvezel de Wolden, RE-NET Hoogeveen en RENDO Buitenaf. RE-NET heeft de intentie uitgesproken om haar 40% belang in Glasvezel Zuidenveld in te brengen in RENDO Fiber.

### Glasvezel De Wolden

In gemeente De Wolden is door Glasvezel de Wolden een volledig dekkend glasvezelnetwerk gerealiseerd.

### RE-NET Hoogeveen

RE-NET Hoogeveen heeft glasvezel aangelegd in een deel van de buitengebieden van Hoogeveen. Vanuit RENDO Buitenaf zullen de overige buitengebieden van Hoogeveen worden ontsloten.

### RENDO Buitenaf

Na de herfinanciering en gelijktijdige uitbreiding van de financiering van RENDO Buitenaf per 31 maart 2021, is RENDO Buitenaf ingebracht als 100% dochter van RENDO Fiber. Middels de verkregen financiering is RENDO Buitenaf in staat om invulling te geven aan de groeiambitie van RENDO Fiber om door te groeien naar 100.000+ aansluitingen.

Het eerste project, Kop van Overijssel, is door de waterrijke situering helaas een lastig project gebleken waardoor het niet het eerste project is geworden dat is opgeleverd en in beheer is genomen. Ondertussen is het grootste deel van het project gerealiseerd en resteren er nog ruim 100 dijkwoningen in afwachting van het einde van de dijksluitingen in het voorjaar van 2022 om gerealiseerd te worden. Daarmee heeft het tweede project, Noordoost Drenthe en Annen de eer om als eerste project te zijn opgeleverd. Eind 2021 is daarnaast het project in de kernen van de Kop van Overijssel (Grafhorst, Wilsum, 's-Heerenbroek, IJhorst, Rouveen en een gedeelte van Nijeveen) opgeleverd. Naar verwachtingen volgen begin 2022 de projecten Steenwijkerland, IJsselmuiden, de kernen van Zwartewaterland en Kop van Overijssel. In 2021 zijn daarnaast nieuwe projecten geïnitieerd en is de aanleg gestart. Dat zijn de projecten Gieten en Rolde, zes buitendorpen van de gemeente Hoogeveen en de kern Steenwijk.

### Glasvezel Zuidenveld

Begin 2019 is glasvezel Zuidenveld opgericht. RE-NET (40%) is samen met gemeente Coevorden (40%) en het bewonersinitiatief (20%) aandeelhouder van dit project. In 2019 is gestart met de aanleg, eind 2021 is de volledige aanleg afgerond.

### Warmte

RE-NET en de gemeente Meppel zijn beide voor 50% aandeelhouder van MeppelEnergie. MeppelEnergie verzorgt de aanleg, het beheer en de exploitatie van een warmtenetwerk in de wijk Nieuwveenselanden te Meppel. Het betreft de warmte- en koude voorziening voor 424 woningen. In 2020 is duidelijk geworden dat er bij MeppelEnergie sprake is van een structureel verlieslatende situatie. In 2021 zijn meerdere toekomstscenario's nader onderzocht en naar verwachting zal begin 2022 hierover een besluit worden genomen.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Risicomanagement

Belangrijke bedrijfswaarden voor RENDO zijn: veiligheid, betrouwbaarheid, doelmatigheid, klantgerichtheid en duurzaam ondernemen. Risicobeheersing bestaat uit het vroegtijdig signaleren van gebeurtenissen of omstandigheden die deze bedrijfswaarden aantasten en het treffen van maatregelen om deze risico's te verlagen tot een aanvaardbaar niveau. In het algemeen heeft RENDO een lage risicobereidheid. De belangrijkste risico's voor RENDO in 2021 zijn: veiligheid, toekomst warmtevoorziening, nieuw onderstation Riegmeer, ICT/data, personeel, partnerschap aandeelhouders en investeren in niet gereguleerde activiteiten.

### Strategisch

#### Toekomst warmtevoorziening

Het uitfaseren van het aardgas vormt een materieel risico voor N.V. RENDO. RENDO streeft ernaar om het aardgas in haar gasnetwerk zoveel mogelijk te laten verdringen door duurzame alternatieven en in 2030 slechts duurzame gassen te transporteren. Door duurzame gassen te transporteren behoudt het bestaande gasnetwerk haar waarde voor de regio. De bestaande gasinfrastructuur is van uitstekende kwaliteit, in 2021 heeft N.V. RENDO onderzoek uitgevoerd naar de technische restlevensduur waaruit blijkt dat het gasnet nog minstens 100 jaar kan worden benut. In de nieuwe missie, visie en strategie voor de periode 2022-2026 is de doelstelling geformuleerd om in 2026 op jaarbasis 40% duurzaam gas te transporteren. Samen met de aandeelhoudende gemeenten en overige belanghebbenden, wil RENDO ervoor zorgen dat de productie van duurzaam gas in het werkgebied van N.V. RENDO wordt gestimuleerd.

#### Partnerschap aandeelhouders

RENDO is partner van haar aandeelhouders. Als klein netwerkbedrijf voegt RENDO waarde toe voor haar aandeelhouders en de inwoners door de sterke lokale en regionale betrokkenheid en een laagdrempelige benaderbaarheid en klantgerichte aanpak. De energietransitie vraagt om een proactieve houding. RENDO wil samen met de aandeelhoudende gemeenten beoordelen welke innovaties binnen de warmtevisies en Regionale Energie Strategie van meerwaarde en realistisch zijn.

### Operationeel

#### Nieuw onderstation Riegmeer

Het nieuwe onderstation Riegmeer in Hoogeveen wordt het eerste 110/20 kV onderstation voor N.V. RENDO en biedt de kans om de elektriciteitspoot van de organisatie te verstevigen. De planning is dat het onderstation in 2027 is gerealiseerd. De risico's ten aanzien van de technische uitvoering zijn beperkt, met de bouw van het schakelstation nabij Toldijk in 2020 heeft N.V. RENDO bewezen hiertoe in staat te zijn. Op het vlak van project- en contractmanagement zijn er wel de nodige uitdagingen, dit project is qua omvang en doorlooptijd voor RENDO begrippen zeer omvangrijk en vergt een andere benadering. In 2022 zal hiervoor een plan van aanpak worden gemaakt. Hierbij wordt ook de impact van een onderstation voor de organisatorische inrichting tijdens de beheerfase in kaart gebracht.

#### ICT/data

ICT en data nemen een steeds prominentere rol binnen RENDO in. Deze toenemende digitalisering maakt continuïteit van ICT steeds belangrijker. Het toenemende cybersecurity dreigingenniveau vereist een sterkere weerbaarheid tegen digitale dreigingen. Afgelopen jaren is de CISO rol ingevuld en het ISMS gestructureerd. In 2021 zijn deze inspanningen beloond met het ISO 27001 certificaat.

#### Veiligheid

Veiligheid voor het personeel en de omgeving is één van de belangrijkste bedrijfswaarden van N.V. RENDO. Een incident in de energie-infrastructuur met als gevolg letsel bij personeel of mensen in de omgeving is een risico met grote gevolgen. N.V. RENDO is gecertificeerd volgens de normen NTA 8120, ISO 9001 en VCA, en werkt conform de BEI en VIAG. Veilig werken staat voorop. Door middel van risk-based assetmanagement worden risico's geïnventariseerd en passende beheersmaatregelen bepaald om gedurende de levenscyclus van de assets de veiligheid en betrouwbaarheid zo optimaal en doelmatig mogelijk te realiseren. In navolging op 2020 waren het zo goed mogelijk inspelen op de coronacrisis en veilig werken aan of nabij asbesthoudende componenten belangrijke onderwerpen het afgelopen jaar. Daarnaast was in 2021 het veilig werken met duurzame gassen een actueel onderwerp.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Personeel

Een toenemend risico voor RENDO is de krapte op de huidige arbeidsmarkt en de gevolgen voor het invullen van strategische en technische posities binnen de organisatie. Deze ontwikkelingen vergen een andere aanpak, met een strategische HR-plan gericht op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van personeel op de langere termijn.

## Financieel

### Nieuw onderstation Riegmeer

Het nieuwe 110/20 kV onderstation Riegmeer in Hoogeveen is voor N.V. RENDO een miljoeneninvestering binnen het gereguleerde domein. Op termijn zal de omzet toenemen door de extra volumes die dankzij het nieuwe onderstation kunnen worden getransporteerd. Omdat deze vergoeding afhankelijk is van het gebruik van het station, wordt deze fasegewijs ontwikkeld om de financiële risico's te beperken. Afhankelijk van de capaciteitsbehoefte kan de transformatorcapaciteit gefaseerd worden uitgebreid.

### Investeren in niet gereguleerde activiteiten

Het investeren in niet gereguleerde activiteiten vormt een potentieel financieel risico. RENDO voert een defensief financieel beleid met geen speculatieve derivatenpositie, een evenwichtige opbouw van de leningenportefeuille en een striktere solvabiliteitsnorm dan wettelijk vereist. Hierbij past het om bewust de risico's af te wegen van investeringen in niet gereguleerde activiteiten. Besluitvorming hierover vindt daarom plaats op basis van een gedegen businesscase. Bij investeringen van een grotere financiële omvang wordt de Raad van Commissarissen tussentijds betrokken.

## Wet- en regelgeving

### Wettelijke taken en tariefregulering

De hoofdactiviteit van RENDO is onderhevig aan specifieke wet- en regelgeving. Daarbij staat voorop dat N.V. RENDO te allen tijde in staat moet zijn haar wettelijke taken uit te kunnen voeren. Dientengevolge voert RENDO een defensief en prudent financieel beleid. Een andere vereiste is dat vanuit de tariefregulering de toegestane inkomsten op een zodanig niveau worden vastgesteld dat N.V. RENDO in staat wordt gesteld om haar wettelijke taken uit te voeren binnen de kaders gegeven vanuit het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder. Dit is met de energietransitie extra van belang, daarom participeert N.V. RENDO actief in de dialogen met ACM.

### Compliance

In 2017 heeft de RENDO-groep een drietal bedrijven opgericht voor niet gereguleerde activiteiten. Deze nieuwe entiteiten zijn voorzien van een eigen naam en beeldmerk, waarmee een zichtbaar onderscheid is gemaakt tussen de netbeheerder en de commerciële bedrijven. Hierdoor ontstaat minder verwarring bij de klant, er is duidelijk sprake van een commerciële dienst die wordt verleend. Daarnaast hebben commerciële bedrijven op de vrije markt gelijke kansen, een zusterbedrijf wordt niet (onbewust) bevoordeeld doordat de klant de vertrouwde naam of het beeldmerk van de publieke netbeheerder herkent. Met ingang van 1 januari 2020 is het N.V. RENDO door een wetswijziging niet meer toegestaan om andere werkzaamheden uit te voeren dan de aan haar toegekende wettelijke taken. Er is in 2020 een herstructurering binnen de organisatie doorgevoerd om de interne bedrijfsvoering strikter te scheiden. In 2021 is het nieuwe magazijn van RE-FLEX ingericht en zijn de laatste administratieve restpunten afgerond. De striktere scheiding tussen het gereguleerde en niet gereguleerde domein heeft slechts beperkt invloed op het interne toezicht op het niet bevoordelen van zustermaatschappijen, deze moet nog steeds worden uitgevoerd.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Corporate Governance

N.V. RENDO Holding is een naamloze vennootschap volgens Nederlands recht. Op de onderneming is het zogenaamde structuurregime van toepassing. In Nederland is de Corporate Governance Code verplicht gesteld voor beursgenoteerde ondernemingen. Voor RENDO, dat niet beursgenoteerd is, geldt deze verplichting niet, maar wij willen waar mogelijk bij deze code aansluiten. In dat kader is in het verleden een GAP-analyse uitgevoerd van de verschillen tussen de Corporate Governance van RENDO en de Code. Hieruit is naar voren gekomen dat een aantal best practices minder goed aansluit bij de omgevingsfactoren waarbinnen RENDO acteert. In de Audit- & Risico Commissie is besloten in deze gevallen een afwijking van de Code te accepteren.

De Code benadrukt de verantwoordelijkheid die bedrijven hebben voor maatschappelijke aspecten van ondernemen. Dit sluit goed aan bij de strategische doelstellingen van RENDO op het gebied van veiligheid, betrouwbaarheid, duurzaamheid, betaalbaarheid en regionale verankering. RENDO heeft als doel maximale openheid en transparantie te bieden over haar organisatiestructuur, handelen, doelen en resultaten. Goed ondernemerschap en goed toezicht hierop (inclusief de verantwoording daarover) vormen de pijlers van Corporate Governance. RENDO hecht grote waarde aan goede Corporate Governance. Wij streven naar een transparante structuur, die recht doet aan de belangen van alle stakeholders. De invulling van de toepassing van de Code wordt daarom op de website van RENDO opgenomen.

Binnen het beloningsbeleid staat voorop dat de beloningsverhouding tussen bestuurder en werknemers past binnen de maatschappelijke context waarbinnen RENDO opereert. De beloningsverhouding is 2,6 (2020: 2,8) bij RENDO.

### Goed ondernemingsbestuur en toezicht

De twee belangrijkste pijlers voor een goede Corporate Governance zijn goed ondernemingsbestuur en goed toezicht daarop. De directie en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor het bestuur respectievelijk het toezicht. Om deze taken goed te kunnen uitvoeren, worden zij ondersteund door een effectief stelsel van maatregelen van risicobeheersing, interne controle en de externe accountant. In reglementen en de statuten is vastgelegd hoe de directie, de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zich tot elkaar verhouden. De governancestructuur van RENDO is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap, interne reglementen, codes en regelingen.

RENDO heeft geen toets op andere gedragscodes uitgevoerd, dientengevolge heeft geen expliciete adoptatie van andere gedragscodes plaatsgevonden. Veel codes zullen echter indirect doorwerken in bijvoorbeeld de sector cao of richtlijnen.

### Aandeelhouders

Uitgegeven aandelen per 31 december 2021:

| Gemeente | Aantal aandelen | Percentage aandelen |
|---|---|---|
| Coevorden | 41 | 4,14 % |
| Hardenberg | 57 | 5,75 % |
| Hoogeveen | 334 | 33,70 % |
| Meppel | 119 | 12,01 % |
| Staphorst | 43 | 4,34 % |
| Steenwijkerland | 198 | 19,98 % |
| Westerveld | 79 | 7,97 % |
| De Wolden | 102 | 10,29 % |
| Zwartewaterland | 18 | 1,82 % |
| Totaal | 991 | 100,00 % |



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Samenstelling Raad van Commissarissen

In 2021 had de Raad van Commissarissen de volgende samenstelling:

| | |
|---|---|
| **Piet Adema**<br>(man, 1964, Nederlandse)<br><br>Vicevoorzitter RvC per februari 2014<br>Voorzitter Remuneratiecommissie<br><br>**Aandachtsgebied**<br>Algemeen, Bestuurlijk | **Hoofdfunctie**<br>Voorzitter Schoonmakend Nederland<br>Voorzitter WoningBouwersNL<br><br>**Nevenfunctie(s)**<br>Partijvoorzitter ChristenUnie (tot 1 mei 2021)<br>Lid algemeen bestuur VNO-NCW<br>Lid Raad van Commissarissen Larcom B.V.<br>Voorzitter Raad van Commissarissen WTC Expo B.V.<br>Lid hoofdbestuur MKB-NL<br>Lid Raad van Commissarissen Woningborg NV |
| **Guido Bakema**<br>(man, 1950, Nederlandse)<br><br>Algemeen lid<br>Op voordracht van de ondernemingsraad<br><br>**Aandachtsgebied**<br>Energiesector | **Hoofdfunctie**<br>Directeur Solwind<br><br>**Nevenfunctie(s)**<br>Bestuurslid Deventer Energie Coöperatie (tot 30 november 2021)<br>LEI-Coach Provincie Overijssel<br>Lid Adviescommissie subsidieregeling MOOI |
| **Jacob Kielman**<br>(man, 1951, Nederlandse)<br><br>Voorzitter RvC tot 1 februari 2021<br>Lid Remuneratiecommissie tot 1 februari 2021<br><br>**Aandachtsgebied**<br>Algemeen, Energiesector | **Hoofdfunctie**<br>Niet van toepassing<br><br>**Nevenfunctie(s)**<br>Voorzitter Raad van Commissarissen LinxDatacenter B.V.<br>Penningmeester Coöperatieve Boekhandel Boomker<br>Voorzitter beleggingscommissie Stichting Oude Groninger Kerken<br>Lid Raad van Toezicht Groninger Museum<br>Lid Raad van Toezicht Museum De Buitenplaats |
| **Dirk Jan Klein Essink**<br>(man, 1961, Nederlandse)<br><br>Voorzitter RvC per 1 februari 2021<br>Voorzitter Audit- & Risico Commissie tot 1 februari 2021<br><br>**Aandachtsgebied**<br>Financiën, Risicomanagement | **Hoofdfunctie**<br>Niet van toepassing<br><br>**Nevenfunctie(s)**<br>Lid Raad van Commissarissen, voorzitter Audit- en Risicocommissie OostNL |
| **Anne Laning**<br>(man, 1970, Nederlandse)<br><br>Voorzitter Audit- & Risico Commissie<br><br>**Aandachtsgebied**<br>Financiën, Risicomanagement | **Hoofdfunctie**<br>Zelfstandige &Amp Borg<br><br>**Nevenfunctie(s)**<br>Voorzitter Raad van Commissarissen Hanzevast Capital<br>Lid Auditcommissie Pensioenfonds Rail & OV<br>Sleutelfunctiehouder Internal Audit Pensioenfonds ABNAMRO Bank<br>Sleutelfunctiehouder Internal Audit Pensioenfonds Horeca & Catering<br>Sleutelfunctiehouder Internal Audit Pensioenfonds KLM Vliegend<br>Sleutelfunctiehouder Internal Audit Pensioenfonds KLM Cabine<br>Sleutelfunctiehouder Internal Audit Pensioenfonds BSG<br>Universitair docent Nyenrode Business Universiteit<br>Docent Hanzehogeschool |



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

| | |
|---|---|
| | Docent SPO<br>Lid Sectorcommissie Verzekeraars en Pensioenfondsen NBA<br>Lid Platform Internal Audit Pensioenfondsen IIA |
| **Eric Rijnders**<br>(man, 1965, Nederlandse)<br><br>Lid Audit- & Risico Commissie<br><br>**Aandachtsgebied**<br>Financiën, Juridisch | **Hoofdfunctie**<br>Directeur Janivo Stichting<br><br>**Nevenfunctie(s)**<br>Lid Raad van Commissarissen woningbouwstichting Helpt Elkander (tot 1 december 2021)<br>Lid Raad van Commissarissen woonstichting Centrada (tot 1 oktober 2021)<br>Lid Raad van Toezicht Stichting Vitus Zuid<br>Lid Raad van Toezicht Stichting DBF<br>Lid Raad van Commissarissen NV Bergkwartier<br>Lid Raad van Toezicht Nederlands Helsinki Comité<br>Voorzitter Raad van Commissarissen HMO NV |

Op voordracht van de zittende Raad van Commissarissen heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer Anne Laning per 1 februari 2021 benoemd als lid van de Raad van Commissarissen voor een periode van vier jaar. Hiernaast is mevrouw Anne-Ruth Snapper-Valkman per 1 februari 2022 benoemd als lid van de Raad van Commissarissen en de Audit & Risico Commissie. Zij is, in het kader van haar introductieprogramma, in 2021 reeds als aankomend lid bij alle vergaderingen aanwezig geweest. Per 1 februari 2021 heeft de heer Dirk Jan Klein Essink de heer Jacob Kielman als voorzitter van de Raad van Commissarissen opgevolgd. De heer Anne Laning is per 1 februari 2021 voorzitter van de Audit & Risico Commissie. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 december 2021 heeft ingestemd met de herbenoeming van de heer Piet Adema voor maximaal 1 jaar, in verband met zijn specifieke kennis en een evenwichtig rooster van aftreden.

| Commissaris | Benoemd | Herbenoemd | Aftredend | |
|---|---|---|---|---|
| P. Adema | februari 2014 | februari 2018 | februari 2023 | Niet herbenoembaar |
| G. Bakema | januari 2016 | januari 2020 | januari 2024 | Niet herbenoembaar |
| J. Kielman | februari 2014 | februari 2018 | februari 2021 | Niet herbenoembaar |
| D.J. Klein Essink | januari 2016 | januari 2020 | januari 2024 | Niet herbenoembaar |
| A. Laning | februari 2021 | | februari 2025 | Hernoembaar |
| E. Rijnders | februari 2014 | februari 2018 | februari 2022 | Niet herbenoembaar |

## Directie

### Eddy Veenstra

**Hoofdfunctie**
Directeur N.V. RENDO Holding

Vanuit functie bij N.V. RENDO Holding:

- Lid Ledenraad Netbeheer Nederland (vicevoorzitter)
- Bestuurslid Stichting Groen Gas Nederland
- Bestuurslid Gebiedscoöperatie Zuid West Drenthe
- Vertegenwoordiger in aandeelhoudersvergadering JV RENDO Glasvezel Buitenaf, Glasvezel de Wolden, Glasvezel Zuidenveld en MeppelEnergie
- Bestuurslid KVGN

**Nevenfunctie(s)**
Voorzitter Raad van Commissarissen Vechthorst, lid Remuneratiecommissie
Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Salland Wonen, lid Auditcommissie
Bestuurslid Coöperatie van Ons (namens Drentse Energie Coöperaties – KEI)


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Verslag van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen is zich ervan bewust dat ook 2021 door de coronapandemie een bijzonder jaar is geweest. Een groot deel van het personeel werkte thuis en slaagde erin de operationele werkzaamheden voort te zetten. De dienstverlening is op hetzelfde hoge niveau gebleven. De Raad van Commissarissen complimenteert directie en medewerkers hiervoor.

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd en heeft, in haar advies aan de aandeelhoudersvergadering van RENDO, voorgesteld de jaarrekening 2021 van N.V. RENDO Holding vast te stellen en de directie te dechargeren voor het gevoerde beleid. De Raad van Commissarissen heeft hiernaast kennis genomen van het accountantsverslag en de controleverklaring van de externe accountant.

De Raad van Commissarissen is in 2021 zeven keer (digitaal) bijeen geweest, waarbij alle commissarissen elke keer aanwezig waren. Vier keer werd de vergadering van de Raad van Commissarissen vooraf gegaan door de Audit & Risico Commissie uit de Raad van Commissarissen. Deze Commissie heeft advies uitgebracht over financiële en risico gerelateerde onderwerpen. Voorafgaand aan haar vergaderingen houdt de Raad van Commissarissen intern voorbereidingsoverleg, zonder de directie.

De volgende onderwerpen zijn o.a. tijdens de vergaderingen van de Raad van Commissarissen besproken:

- Maart: vierde kwartaalbericht 2020, glasvezel, managementletter en resultaat van de uitgevoerde frauderisicoanalyse;
- April: jaarverslag, jaarrekening, accountantsverslag 2020, strategie, glasvezel en E onderstation Hoogeveen;
- Juni: strategisch personeelsbeleid, MeppelEnergie, strategie, aanpassing solvabiliteitsnorm en eerste kwartaalbericht 2021;
- September: tweede kwartaalbericht 2021, strategisch plan RE-NET, besluitvorming E onderstation Hoogeveen en extra financiering glasvezel;
- November; nieuwe missie, visie en strategie 2022-2026 N.V. RENDO Holding;
- November; vervolgoverleg over nieuwe missie, visie en strategie 2022-2026 N.V. RENDO Holding;
- December: derde kwartaalbericht 2021, treasuryjaarplan, meerjarenraming, investeringsplan 2022, strategie en samenstelling RvC.

Hiernaast heeft de directie, buiten de vergaderingen om, diverse business cases glasvezel ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. In januari 2021 is een themabijeenkomst geweest over glasvezel. Het managementteam was hierbij aanwezig, ondersteund door een extern deskundige. Op 13 september 2021 werd een strategiebijeenkomst georganiseerd waarbij de portefeuillehouders duurzaamheid en financiën van de aandeelhoudende gemeenten aanwezig waren.

De Raad van Commissarissen heeft in 2021 drie keer vergaderd met de aandeelhouders. In mei 2021 is de jaarrekening 2020 met de aandeelhouders besproken en is het dividend vastgesteld. In december werd gesproken over de nieuwe missie, visie en strategie voor 2022-2026 van N.V. RENDO Holding, de begroting en plannen voor 2022 en benoeming van Raad van Commissarissen. Daarnaast hebben Raad van Commissarissen en aandeelhouders deelgenomen aan bovengenoemde strategiebijeenkomst

Tevens heeft de Raad van Commissarissen één keer overleg gevoerd met de Ondernemingsraad en één keer met de externe accountant naar aanleiding van de jaarrekening en de managementletter. Ook de Audit & Risico Commissie heeft tijdens haar vergaderingen met de externe accountant gesproken, waarvan eenmaal zonder dat de directie hierbij aanwezig was.

## Commissies

De Raad van Commissarissen kent twee commissies met haar eigen aandachtsgebied: de Audit & Risico Commissie (deze heeft in 2021 vier keer vergaderd) en de Remuneratiecommissie (deze heeft in 2021 twee keer vergaderd).

### Audit & Risico Commissie

De Audit & Risico Commissie heeft als specifiek aandachtsgebied de betrouwbaarheid van de verslaglegging in de jaarrekening van RENDO, de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, de naleving van relevante wet- en regelgeving, interne gedragscodes en het belastingbeleid. Sinds 2020 behoort ook expliciet N.V. RENDO, in verband met de aanwijzing als OOB, tot het aandachtsgebied van de Audit & Risico Commissie op


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

holding niveau. Om de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen te beoordelen maakt de Audit & Risico Commissie gebruik van rapportages van het management, de externe accountant, een treasury-adviseur en rapportages aan en van externe toezichthouders. Gezien de omvang en organisatie van RENDO is er geen interne auditdienst. Dit wordt o.a. geborgd door de afdeling Controlling & Regulering en de Planning & Control Cyclus. Daarnaast ziet de Audit & Risico Commissie toe op naleving van aanbevelingen en opvolging van opmerkingen van de externe accountant. Om de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving in de jaarrekening te beoordelen, steunt de Audit & Risico Commissie in belangrijke mate op de werkzaamheden en bevindingen van de externe accountant. Geheel 2021 was de externe accountant standaard bij de vergaderingen van de Audit & Risico Commissie aanwezig. Er wordt met name ingegaan op de managementletter, de jaarstukken, het accountantsverslag en de kwartaalrapportages. Tevens vindt jaarlijks een uitgebreid gesprek met de externe accountant plaats. De Audit & Risico Commissie ziet toe op de onafhankelijkheid, de bezoldiging, eventuele niet-controle werkzaamheden en de kwaliteit van de werkzaamheden van de externe accountant. De overeenkomst met de externe accountant is in 2020 verlengd. Eind 2021 is besloten tot een offerteronde voor een nieuwe externe accountant vanaf het verslagjaar 2022.

### Remuneratiecommissie

De Remuneratiecommissie heeft het functioneren en de remuneratie van de directie besproken en de RvC daarover geadviseerd. De directie wordt passend en binnen de WNT-normen beloond. Medio 2021 heeft de Remuneratiecommissie de voortgang van de doelstellingen 2021 met de directie besproken. Eind 2021 is de balans opgemaakt en zijn er doelstellingen voor 2022 geformuleerd.

## Onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen

Het reglement van de Raad van Commissarissen bevat regelingen met betrekking tot onder andere onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen. Alle commissarissen zijn onafhankelijk en kunnen ten opzichte van elkaar, de directie en andere organen onafhankelijk functioneren. De meerderheid van de commissarissen is onafhankelijk in de zin van de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet. Dit houdt in dat zij geen directe of indirecte binding hebben met een organisatorische eenheid die elektriciteit en/of gas produceert, aankoopt of levert. Er hebben zich in 2021 geen transacties voorgedaan waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders, commissarissen, aandeelhouders en/of externe accountant speelden en/of spelen die van materiële betekenis zijn voor de onderneming en/of de bestuurders, commissarissen, aandeelhouders en/of externe accountant.

## Terug- en vooruitblik

In december 2021 heeft de Raad van Commissarissen een zelfevaluatie (zonder extern begeleider) gehouden. De Raad heeft haar eigen functioneren tegen het licht gehouden en afspraken gemaakt voor 2022. Begin 2021 is voorzitter de heer Jacob Kielman na twee zittingstermijnen gestopt. Wij zijn hem zeer erkentelijk voor zijn bijdrage aan de ontwikkeling en groei van RENDO. Als voorzitter vervulde Jacob een belangrijke verbindende rol met alle in- en externe stakeholders. Hij is als voorzitter opgevolgd door de heer Dirk Jan Klein Essink. Eind 2020 was de heer Anne Laning al als nieuw Raad van Commissarissen lid benoemd. Mevrouw Anne-Ruth Snapper-Valkman heeft 2021 als aankomend lid deelgenomen aan de Raad en is begin 2022 als lid benoemd. Twee laatst genoemden vormen ook de Audit & Risico Commissie. De heer Eric Rijnders is per 1 februari 2022 na twee zittingstermijnen gestopt. Wij bedanken Eric voor zijn bijdrage aan de ontwikkeling en groei van RENDO. Met als bijzonder aandachtspunt de vergroting van de kwaliteit van de Audit & Risico Commissie. De zittingstermijn van de heer Piet Adema is verlengd tot 1 februari 2023. Voor 2022 is de uitwerking van de missie, visie en strategie 2022-2026 een belangrijk aandachtspunt van de Raad van Commissarissen.

## Dankwoord

De Raad van Commissarissen spreekt haar dank uit aan de directie en de medewerkers van RENDO voor de geleverde inspanningen en het bereikte resultaat in het bijzondere COVID-19 jaar 2021, alsmede voor de activiteiten gericht op het continu verbeteren van de dienstverlening aan haar klanten. RENDO is in transitie, net zoals haar omgeving. Dit biedt kansen voor innovatie, achterover leunen en afwachten hoort hier niet bij. Deze houding van RENDO en haar medewerkers wordt zeer gewaardeerd door de Raad van Commissarissen.

Meppel, 26 april 2022
namens de Raad van Commissarissen,

Dirk Jan Klein Essink
Voorzitter Raad van Commissarissen


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Advies van de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders

Wij stellen voor de jaarrekening over 2021 vast te stellen. Er wordt voorgesteld decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in het afgelopen jaar.

De winst- en verliesrekening over het jaar 2021 sluit met een winst van EUR 6,6 miljoen.

Wij stellen voor:

a. de jaarrekening over 2021 ongewijzigd vast te stellen;
b. een dividend van EUR 5,0 miljoen uit te keren;
c. het overige resultaat van de vennootschap over 2021 toe te voegen aan de reserves.

Meppel, 26 april 2022

Namens de Raad van Commissarissen,

Dirk Jan Klein Essink
Voorzitter Raad van Commissarissen



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# Geconsolideerde jaarrekening 2021

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Geconsolideerde balans per 31 december 2021 voor winstbestemming

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | Noot | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|---|
| **Activa** | | | |
| **Vaste activa** | | | |
| Immateriële vaste activa | 1 | 2.320 | 3.053 |
| Materiële vaste activa | 2 | 135.759 | 135.873 |
| Financiële vaste activa | 3 | 26.900 | 24.616 |
| | | 164.979 | 163.542 |
| **Vlottende activa** | | | |
| Voorraden | 4 | 1.572 | 1.374 |
| Onderhanden projecten in opdracht van derden | 5 | 167 | 335 |
| Vorderingen | 6 | 6.967 | 8.535 |
| Liquide middelen | 7 | 3.449 | 2.395 |
| | | 12.154 | 12.639 |
| | | 177.134 | 176.180 |
| **Passiva** | | | |
| **Eigen vermogen** | | | |
| Groepsvermogen | 8 | 76.024 | 76.899 |
| | | 76.024 | 76.899 |
| Voorzieningen | 9 | 309 | 346 |
| Langlopende schulden | 10 | 80.896 | 86.963 |
| Kortlopende schulden | 11 | 19.905 | 11.972 |
| | | 101.110 | 99.281 |
| | | 177.134 | 176.180 |



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | Noot | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Netto-omzet | 12 | 32.754 | 33.977 |
| Mutatie onderhanden projecten | 13 | 0 | 0 |
| Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf | 14 | 8.598 | 12.125 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 15 | 172 | 165 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | | 41.524 | 46.266 |
| | | | |
| Af: | | | |
| Inkoop energie | | 2.908 | 2.692 |
| Kosten van grond- en hulpstoffen | | 1.937 | 2.825 |
| Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten | | 6.095 | 9.800 |
| Personeelskosten | 16 | 9.567 | 8.736 |
| Afschrijving op immateriële- en materiële vaste activa | 17 | 8.833 | 7.346 |
| Bijzondere waardevermindering financiële vaste activa | | 0 | 298 |
| Overige bedrijfskosten | 18 | 3.711 | 3.528 |
| Som der bedrijfslasten | | 33.052 | 35.225 |
| | | | |
| Bedrijfsresultaat | | 8.472 | 11.041 |
| Bij: | | | |
| Opbrengst van financiële vaste activa | 19 | 258 | 206 |
| Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 20 | 13 | 39 |
| | | 271 | 245 |
| Af: Rentelasten en soortgelijke kosten | 21 | 1.117 | 1.068 |
| Uitkomsten der financiële baten en lasten | | -846 | -824 |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen | | 7.626 | 10.217 |
| Buitengewone baten | | 31 | 1.678 |
| Resultaat voor vennootschapsbelasting | | 7.657 | 11.895 |
| Vennootschapsbelasting | 22 | -1.885 | -2.685 |
| Resultaat uit deelnemingen | | 816 | 345 |
| Resultaat na belastingen | | 6.589 | 9.555 |



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Geconsolideerde kasstroomoverzicht

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | Noot | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Kasstroom uit operationele activiteiten** | | | |
| Bedrijfsresultaat | | 8.472 | 11.041 |
| Aanpassingen voor: | | | |
| Verkoop van bedrijfsactiviteiten | | | |
| Vrijval bijdragen | 12 | -965 | -876 |
| Afschrijvingen en overige waardeverminderingen | 17 | 8.832 | 7.421 |
| Mutatie voorzieningen | 9 | -37 | 2 |
| | | | |
| Verandering in werkkapitaal: | | | |
| Voorraden | 4 | -198 | -38 |
| Onderhanden projecten | 5 | 71 | -1.158 |
| Vorderingen | 6 | 2.372 | -975 |
| Kortlopende schulden | 11 | 344 | -3.757 |
| | | | |
| **Kasstroom uit bedrijfsoperaties** | | | |
| Ontvangen rente | 6+20+21 | 267 | 219 |
| Betaalde vennootschapsbelasting | | -2.701 | -2.300 |
| Betaalde rente | 11+22 | -1.107 | -1.091 |
| Ontvangen dividend | | 16 | 24 |
| | | | |
| **Kasstroom uit operationele activiteiten** | | 15.368 | 8.513 |
| | | | |
| **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** | | | |
| Investeringen in immateriële vaste activa | 1 | -454 | -1.500 |
| Desinvesteringen in immateriële vaste activa | 1 | 0 | 0 |
| Investeringen in materiële vaste activa | 2 | -7.549 | -4.808 |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa | 2 | 18 | 245 |
| Overige inkomsten | | 31 | 2.812 |
| Kasstromen uit overige financiële vaste activa | 3 | -1.468 | -10.967 |
| Kasstromen uit ontvangen Bijdragen | | 568 | 652 |
| | | | |
| **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** | | -8.854 | -13.566 |
| | | | |
| **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** | | | |
| Aangetrokken leningen | 10+11 | 2.500 | 18.000 |
| Aflossingen van leningen | 11 | -460 | -8.267 |
| Betaald dividend | | -7.500 | -7.500 |
| | | | |
| **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** | | -5.460 | 2.233 |
| | | | |
| Kasstroomontwikkeling in het jaar | | 1.054 | -2.821 |
| Saldo liquide middelen begin boekjaar | 7 | 2.395 | 5.216 |
| | | | |
| Saldo liquide middelen ultimo boekjaar | | 3.449 | 2.395 |

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Investeringen en desinvesteringen in (im)materiële en financiële vaste activa zijn verantwoord als kasstroom uit hoofde van investeringsactiviteiten. Desinvesteringen welke niet tot een kasstroom hebben geleid worden verantwoord als aanpassing op de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Overzicht totaal resultaat over 2021

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Geconsolideerd netto resultaat toekomend aan de rechtspersoon | 6.589 | 9.555 |
| **Rechtstreekse vermogensmutatie** | | |
| Mutatie latente belastingvordering | 36 | 245 |
| Totaal resultaat van de rechtspersoon | 6.624 | 9.800 |



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

# 1. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## Activiteiten

De activiteiten van N.V. RENDO Holding en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- beheer van elektriciteits- en gasdistributienetten;
- verkoop, verhuur en onderhoud van installaties;
- beheer en aanleg van glasvezelnetwerken.

## Continuïteit

De onderhavige jaarrekening, de gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

N.V. RENDO Holding is feitelijk en tevens statutair gevestigd aan de Setheweg 1 te Meppel. N.V. RENDO Holding is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 04052476.

## Groepsverhoudingen

N.V. RENDO Holding staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens, vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW, is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen

| Naam | Statutaire zetel | Aandeel in geplaatste kapitaal | KvK nummer |
|---|---|---|---|
| RE-FLEX Beheer N.V. | Meppel | 100% | 04016836 |
| N.V. RENDO | Meppel | 100% | 81174853 |
| RENDO Duurzaam B.V. | Meppel | 100% | 04066476 |
| Enavi B.V. | Meppel | 100% | 69560803 |
| N-TRA B.V. | Meppel | 100% | 69560773 |
| RE-NET B.V. | Meppel | 100% | 55118011 |

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van N.V. RENDO Holding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Schattingen zijn onder andere verwerkt in de jaarrekeningposten materiële vaste activa, voorzieningen, vooruitontvangen bedragen en financiële vaste activa (belastinglatentie).

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van N.V. RENDO Holding zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Tot de groep behorende maatschappijen zijn rechtspersonen waarin N.V. RENDO Holding direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van N.V. RENDO Holding.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

Voor wat betreft de verslaglegging van genoemde groepsmaatschappijen is met uitzondering van N.V. RENDO, N-TRA B.V. en Enavi B.V. gebruik gemaakt van de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 BW.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang niet geconsolideerd, maar opgenomen tegen nettovermogenswaarde. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van de groep.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. De aandeelhoudende gemeenten: Coevorden, De Wolden, Hardenberg, Hoogeveen, Meppel, Staphorst, Steenwijkerland, Westerveld en Zwartewaterland die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook het statutair directielid, andere sleutelfunctionarissen in het management van N.V. RENDO Holding of de moedermaatschappij van N.V. RENDO en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Winstbelastingen, aandelenuitgiften, ontvangen interest, betaalde interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappijen aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

## 2. Algemene grondslagen

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Vergelijking met voorgaand jaar

Vanwege de gewijzigde richtlijnen jaarverslaggeving is het niet langer aanvaardbaar om het saldo van alle onderhanden projecten op de balans te presenteren. Onderhanden projecten met een debetsaldo zijn daarom verwerkt als actief en onderhanden projecten met een creditsaldo zijn verwerkt als verplichting.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de overige posten zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de “Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen”.

Financiële derivaten, waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde, tenzij kostprijshedge-accounting wordt toegepast. Bij de bepaling van de lagere reële waarde wordt het effect van lopende rente buiten beschouwing gelaten.

### Criteria voor het niet langer verantwoorden van activa en passiva

Een op de balans opgenomen actief of passiefpost blijft op de balans verantwoord als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot deze post. Voor dergelijke transacties worden ook geen resultaten verantwoord. Een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt beoordeeld aan de hand van de economische voordelen en risico’s die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen. Indien bijvoorbeeld de juridische overdracht van de debiteurenportefeuille niet leidt tot een belangrijke verandering in het feitelijke verwachte risico van oninbaarheid blijft de debiteurenportefeuille op de balans.
Een op de balans opgenomen actief of passiefpost wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico’s met betrekking tot het actief of passiefpost aan derde zijn overgedragen.

## 3. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de gerealiseerde waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

#### Kosten van ontwikkeling

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervangingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.


PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

### Concessies, vergunningen en intellectueel eigendom

Kosten van immateriële activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur met een maximum van 20 jaar.

## Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen huisvesting worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van gedane lineaire afschrijvingen tot aan de verwachte restwaarde, welke wordt gelijkgesteld aan de WOZ waarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. In geval van buiten gebruik gestelde materiele vaste activa wordt dit verantwoord als bijzondere waardeverminderingsverlies. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Distributieleidingen en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Binnen de RENDO-groep heeft het onderhoud primair betrekking op onderhoud van de netten in haar eigendom. Onderhoud welke met een jaarlijkse of tweejaarlijkse frequentie wordt uitgevoerd, wordt gezien als regulier onderhoud mede ook omdat er sprake is van een ideaalcomplex in het onderhoud waardoor de jaarlijkse kosten die hieraan verbonden zijn redelijk stabiel zijn. Deze kosten voor dit type onderhoud wordt ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze kosten zich voordoen. Onderhoud met een lagere frequentie, bijvoorbeeld één keer in de tien jaar wordt gezien als groot onderhoud. De kosten die hiermee verbonden zijn worden geactiveerd en afgeschreven conform de onderhoudscyclus. In het voorbeeld, tien jaar.

Ten aanzien van de kantoorgebouwen worden de kosten voor groot onderhoud geactiveerd en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van het actief. Voor groot onderhoud wordt geen componentenbenadering toegepast.

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing van deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de betreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover N.V. RENDO Holding in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van de acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Wanneer sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang niet proportioneel geconsolideerd, omdat dit voor het inzicht niet vereist is, maar opgenomen tegen nettovermogenswaarde. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Geldleningen en overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

### Overige effecten

De onder de effecten opgenomen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten, die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille en die niet beursgenoteerd zijn, worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst- en verliesrekening.
Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan effecten die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden verwerkt in de eerste waardering.

### Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

## Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Er kunnen twee kasstroom genererende eenheden worden onderscheiden, het gas- en elektriciteitsnet.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt tegen de actuele disconteringsvoet.
Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

## Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO methode of lagere netto-opbrengst waarde. De verkrijgings- of vervangingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De lagere opbrengstwaarde van de voorraad gereed product en handelsgoederen is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

## Onderhanden projecten in opdracht van derden

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Uitgaven voor projectkosten voor nog niet verrichte prestaties worden opgenomen onder de balanspost onderhanden werk.

## Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is meestal gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Eigen vermogen

Indien N.V. RENDO Holding eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen. De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.


PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

### Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.
De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### Jubileumvoorziening
Voor de in de toekomst te betalen jubileum uitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileum regeling en de sociale lasten. De jubileum uitkering is evenredig aan de diensttijd toegerekend en contant gemaakt.

### Pensioenverplichtingen
De vennootschap is aangesloten bij het pensioenfonds ABP op basis van het middenloonstelsel. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Omdat er geen verplichtingen en/of werknemers zijn (anders dan de te betalen premies) wordt er geen pensioenvoorziening opgenomen. Er is sprake van een toegezegde bijdrage regeling.

### Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van eventuele transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### Vooruitontvangen bijdragen van klanten
Dit betreffen de bijdragen van klanten in het kader van nieuwe of gewijzigde aansluitingen welke worden verantwoord als vooruitontvangen bijdragen van klanten.

### Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten (met name transport energie) en geleverde goederen onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend. Tevens wordt onder netto-omzet opgenomen de van klanten ontvangen bijdragen voor het verwijderen van elektriciteits- en gasaansluitingen inclusief matching van de kosten.

De realisatie van de aansluitingen boven de 10 MVA, waarvoor van klanten een bijdrage wordt ontvangen, zal direct als omzet worden genomen inclusief matching van de kosten. Daarnaast wordt de vrijval van de bijdrage ook onder de omzet verantwoord.

## Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De geactiveerde productie voor eigen gebruik bevat direct toerekenbare personeelskosten (uren), kosten uitbesteed werk, kosten voor materialen en toerekenbare indirecte kosten die gebruikt zijn voor de activa voor het eigen bedrijf.

## Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

## Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

## Personeelsbeloningen

### Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

### Pensioenen

N.V. RENDO Holding en RE-FLEX Beheer N.V. hebben de toegezegde pensioenregeling bij het pensioenfonds ABP verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij pensioenverplichtingen.

## Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of laten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid van de resultaten apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post. Hierbij worden tevens baten en lasten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend naar aard en omgang toegelicht.

## Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.


PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde bestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

### Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van de door de deelneming behaalde resultaten voor zover dit aan N.V. RENDO Holding wordt toegerekend.

## 5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

### Marktrisico

#### Rente- en kasstroomrisico

N.V. RENDO Holding loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa, effecten en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).
Voor schulden met variabele rente-afspraken loopt N.V. RENDO Holding risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt N.V. RENDO Holding risico’s over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden zijn geen financiële derivaten ter afdekking van het renterisico gecontracteerd.

### Kredietrisico

Bij N.V. RENDO Holding is beperkt sprake van concentratie van kredietrisico's als gevolg van levering aan een beperkt aantal energieleveranciers met betrekking tot de facturatie van haar netwerkdiensten, met name door de groepsmaatschappij N.V. RENDO. Levering aan deze energieleveranciers vindt alleen plaats aan leveranciers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van N.V. RENDO Holding. Voor alle afnemers gelden krediettermijnen tussen de 14 en 30 dagen. N.V. RENDO Holding voert een actief debiteurenbeheer en kent vanuit het verleden geen hoge percentages wanbetalers.

### Liquiditeitsrisico

RENDO groep maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.


PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# Toelichting op de geconsolideerde balans voor winstbestemming

## Noot 1) Immateriële vaste activa

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| **Stand per 1 januari** | | |
| Aanschafwaarden | 12.947 | 11.447 |
| Cum.afschrijvingen | -9.894 | -9.070 |
| Boekwaarden | 3.053 | 2.377 |
| Investeringen | 454 | 1.500 |
| Realisatie werken in uitvoering | 0 | 0 |
| Desinvesteringen | 0 | 0 |
| Cum.afschrijving desinvesteringen | 0 | 0 |
| Afschrijvingen | -1.187 | -824 |
| Aanschafwaarde o.b.v. splitsing | 0 | 0 |
| **Stand per 31 december** | | |
| Aanschafwaarden | 13.401 | 12.947 |
| Cum. Afschrijvingen | -11.081 | -9.894 |
| Boekwaarden | 2.320 | 3.053 |

De immateriële vaste activa bestaat uit de waarde van de software welke worden gebruikt door de RENDO bedrijven. Voor de in eigen beheer gemaakte software is een wettelijke reserve gevormd, welke ultimo 2021 € 386.363 bedraagt (2020: € 713.792).

De afschrijvingstermijnen van de software variëren van 2 tot 7 jaar.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Noot 2) Materiële vaste activa

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| Omschrijving | Bedrijfs-gebouwen en terreinen huisvesting | Distributie-leidingen en installaties | Andere vaste bedrijfs-middelen | Materiële vaste activa in uitvoering | Totaal 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stand per 1 januari 2021** | | | | | |
| Aanschafwaarden | 6.859 | 263.853 | 7.727 | 2.310 | 280.749 |
| Cum.afschrijvingen | -3.416 | -136.306 | -5.154 | 0 | -144.876 |
| Boekwaarden | 3.443 | 127.548 | 2.573 | 2.310 | 135.873 |
| Investeringen | 1 | 7.772 | 397 | 173 | 8.343 |
| Realisatie werken in uitvoering | 0 | 0 | 0 | -793 | -793 |
| Deconsolidatie RE-NET HGV | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desinvesteringen | 0 | -970 | -145 | 0 | -1.115 |
| Cum.afschrijving desinvesteringen | 0 | 372 | 138 | 0 | 511 |
| Afschrijvingen | -91 | -6.243 | -726 | 0 | -7.059 |
| **Stand per 31 december 2021** | | | | | |
| Aanschafwaarden | 6.860 | 270.656 | 7.979 | 1.689 | 287.184 |
| Cum. Afschrijvingen | -3.507 | -142.176 | -5.742 | 0 | -151.425 |
| Boekwaarden | 3.354 | 128.479 | 2.237 | 1.689 | 135.759 |

| Afschrijvingstermijnen | 0 - 40 jaar | 10 - 50 jaar | 5 - 10 jaar |
|---|---|---|---|

Vanwege de presentatiewijziging van ontvangen bijdragen in Enavi, is de boekwaarde van andere vaste bedrijfsmiddelen per 1 januari 2021 aangepast met € 553.530.

Het bedrijfsgebouw van Meppel wordt in 40 jaar lineair afgeschreven. Het pand in Steenwijk wordt in 25 jaar lineair afgeschreven. Op terreinen worden niet afgeschreven. Verbouwingen aan de panden worden in 10 jaar lineair afgeschreven. Afschrijving van kleine toevoegingen aan de gebouwen vinden in 5 jaar lineair plaats.

Hoofd – en dienstleidingen worden in 50 jaar lineair afgeschreven. Midden – en laagspanningsinstallaties en transformatoren worden in 33,33 jaar lineair afgeschreven. De ruimtes van de middenspanningsinstallaties worden in 25 jaar afgeschreven. De afschrijving van elektriciteitsaansluitingen vinden in 20 jaar plaats. Gas en elektrameters kleinverbruik worden in 15 jaar (slim), 12,5 jaar (conventioneel), overige meetfuncties in 7, 10 of 12,5 jaar afgeschreven.

De afschrijving van andere vaste bedrijfsmiddelen vinden plaats in 5 jaar. Mobiele apparatuur wordt in 3 jaar afgeschreven. Afschrijving van auto's vinden plaats in 5 jaar rekening houdend met een restwaarde aan het einde van de levensduur.

In 2021 is een desinvestering uitgevoerd van gas – en elektrameters kleinverbruik over de jaren 2015 t/m 2020. Deze gas – en elektrameters waren reeds vervangen. De desinvestering van meters bedraagt € 586.140 in verband met verwijdering en vernietiging van de betreffende (onbruikbare) meters.

De energietransitie, de huidige hoge gasprijzen en het afbouwen van de gasproductie uit het Groningenveld zal gaandeweg resulteren in het uitfaseren van het gebruik van aardgas in Nederland. Naar de mening van N.V. RENDO betekent dit echter niet dat ook de gasnetten op grote schaal buiten gebruik gesteld zullen gaan worden. In haar



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

strategische visie tot 2030 streeft N.V. RENDO ernaar om nog uitsluitend duurzame gassen te distribueren in haar gasnetten. Daarmee wordt ingezet op hergebruik van de bestaande gasinfrastructuur.
Daarbij komt dat het netgebied van N.V. RENDO zich kenmerkt door een lage bebouwingsdichtheid waardoor grootschalige toepassing van warmtenetten technisch en economisch in veel gevallen geen reële optie is. Dit geldt eveneens voor toepassingen die uitsluitend gebruik maken van elektriciteit. Toepassing van duurzame gasvormige energiedragers in combinatie met de inzet van hybride warmtepompen is in dergelijke situaties de meest begaanbare route naar verduurzaming. Een veilig en betrouwbaar gasnet blijft naar verwachting noodzakelijk.

De mogelijke effecten van de energietransitie op de gasnetten is onderdeel van het nieuwe methodebesluit 2022-2026. De belangrijkste wijzigingen bij gas betreffen de overgang naar degressieve afschrijving van activa bij ongewijzigde afschrijvingstermijnen, versnelde vergoeding van desinvesteringen en verwijderingskosten. N.V. RENDO ziet daarom op dit moment geen aanleiding om de afschrijvingstermijnen van de bestaande gasnetten in te korten of tot afwaardering van de bestaande gasnetten over te gaan.

## Noot 3) Financiële vaste activa

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | Deelneming | Geldleningen | Overige effecten | Overige vorderingen | Actieve belasting latentie | **Totaal** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Boekwaarde per 1 januari 2021 | 18.504 | 3.939 | 11 | 460 | 1.701 | **24.616** |
| Resultaat deelnemingen | 816 | 0 | 0 | 0 | 0 | **816** |
| Aankopen, verstrekte leningen | 900 | 1.276 | 0 | 0 | 0 | **2.176** |
| Verkopen, aflossingen | 0 | 0 | 0 | -157 | 0 | **-157** |
| Tariefwijziging VPB-tarief | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 | **35** |
| Onttrekkingen | 0 | 0 | 0 | 0 | -585 | **-585** |
| Afwaardering achtergestelde lening | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Boekwaarde per 31 december 2021 | 20.220 | 5.215 | 11 | 303 | 1.151 | **26.900** |

### Deelnemingen

Onder deelnemingen zijn op opgenomen;
- De 40% deelneming in Glasvezel Zuidenveld B.V., gevestigd te Dalerveen.
- De 50% deelneming in RENDO FIBER B.V., gevestigd te Meppel. Dit betreft een joint venture.
- De 50% deelneming in MeppelEnergie B.V. gevestigd te Meppel. Dit betreft een joint venture.

In 2021 is RENDO ParkNed B.V. gevestigd te Meppel geliquideerd. In 2021 hebben hierin geen activiteiten plaatsgevonden.

Bij alle deelnemingen is sprake van een deelneming met invloed van betekenis. Het resultaat deelnemingen heeft betrekking op de deelnemingen van RENDO Fiber B.V. en Glasvezel Zuidenveld B.V.

*Aankopen, verstrekte leningen*
In 2021 hebben stortingen plaatsgevonden in de deelnemingen. Dit betreft een storting van € 900.000 in RENDO Fiber in verband met de aankoop van een het 40% belang van de gemeente de Wolden in Glasvezel de Wolden B.V. (nu 100% dochter van RENDO Fiber) en een bijstorting ten behoeve van RE-NET Hoogeveen en stortingen aan de geldlening aan Glasvezel Zuidenveld B.V.

### Geldleningen

*Glasvezel De Wolden B.V.*
Annuïtaire geldlening
Aan Glasvezel de Wolden B.V. is een annuïtaire lening verstrekt voor een bedrag van maximaal € 1.950.000 met een looptijd van 20 jaar en een rentepercentage van 4,5% per jaar, waarvan per balansdatum een bedrag van € 1.950.000 is benut door Glasvezel De Wolden. In 2021 is een bedrag van € 85.523 op deze lening afgelost. De stand van de annuïtaire lening bedraagt hiermee ultimo 2021 € 1.704.535.
Lineaire lening
Tevens is er een lineaire geldlening verstrekt aan Glasvezel de Wolden voor maximaal € 410.000, tegen een rentepercentage van 4,5% per jaar. De geldlening is aangegaan voor een periode van 20 jaar. De stand van de lineaire geldlening bedraagt ultimo 2021 € 354.174. Dit bedrag is inclusief de aflossing van de annuïtaire lening


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2021. Deze toevoeging is het gevolg van een vijfjarige afspraak om per jaar te beoordelen of Glasvezel de Wolden over voldoende kasmiddelen beschikt om de rente en aflossingsverplichtingen te kunnen voldoen. In een jaar waarin dit niet het geval is, worden de betalingen opgeschort en toegevoegd aan de lineaire geldlening. Dit is het geval in 2021.

*Glasvezel Zuidenveld B.V.*

In 2021 zijn er diverse stortingen geweest ten behoeve van Glasvezel Zuidenveld B.V. van totaal € 1.490.000. De geldlening komt hiermee uit op een bedrag ultimo 2021 € 3.131.000. Deze geldlening is verstrekt voor een looptijd van 20 jaar tegen een rente percentage van 4,5% per jaar.

*Stercore B.V.*

De lening van Stercore B.V. is verstrekt ten behoeve van activiteiten welke vanuit N-TRA geïnitieerd worden. In 2018 is een lening verstrekt van € 25.000. Hierop is in 2019 € 15.000 afgelost en in 2020 € 10.000. Deze lening is daarmee volledig afgelost. Daarnaast is in 2019 een achtergestelde lening verstrekt ten bedrage van € 25.000. Aflossing van deze lening zal voor 1 juli 2022 geschieden.

### Overige effecten

De overige effecten betreffen aandelen in Enexis, PBE, en EDSN B.V.

### Overige vorderingen

*Hypothecaire geldleningen*

Onder de overige vorderingen vallen de verstrekte hypothecaire geldleningen aan medewerkers van de vennootschap. Het rentepercentage van de hypothecaire geldleningen bedraagt 4,0% en met alle medewerkers is een aflossingstermijn overeengekomen. In 2021 is een totaal bedrag van € 102.695 afgelost. Dit bedrag wordt mede veroorzaakt door een algehele aflossing van de hypothecaire geldlening. Het bedrag met een looptijd korter dan 1 jaar is circa € 50.438.

### Actieve belasting latentie

De actieve belastinglatentie heeft voornamelijk betrekking op de verschillen tussen fiscale en commerciële waardering van de distributienetwerken. Verwacht wordt dat van dit bedrag op balansdatum een bedrag van circa € 549.445 binnen een jaar wordt gerealiseerd.

In 2021 is een bedrag van € 35.716 ten gunste van het eigen vermogen gebracht in verband met de tariefsverhoging van de vennootschapsbelasting (van 25,0% in 2021 naar 25,8% in 2022).

### Noot 4) Voorraden

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Grond- en hulpstoffen | 1.593 | 1.394 |
| Emballage | 29 | 30 |
| Af: voorziening voorraad grond - en hulpstoffen | -50 | (50) |
| | 1.572 | 1.374 |

De voorraden staan hoofdzakelijk ten dienste van N.V. RENDO. Het betreft materiaal welke wordt gebruikt voor de aanleg, vervanging, beheer en onderhoud van de elektriciteits- en gasnetten. Daarnaast houdt RE-FLEX Beheer N.V. een voorraad aan dienste van de overige bedrijven voor de uit te voeren werkzaamheden. De voorziening van de voorraden in 2021 is nihil (2020: idem).

### Noot 5) Onderhanden projecten in opdracht van derden

Vanwege de gewijzigde richtlijnen jaarverslaggeving is het niet langer aanvaardbaar om het saldo van alle onderhanden projecten in de balans te presenteren. Onderhanden projecten met een debetsaldo zijn daarom verwerkt als actief en onderhanden projecten met een creditsaldo zijn verwerkt als verplichting. De vergelijkende cijfers per 31 december 2020 zijn hierdoor met € 105.952 aangepast.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Noot 6) Vorderingen
(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| De vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd: | | |
| **Debiteuren** | | |
| Debiteuren | 4.710 | 5.524 |
| Af: voorziening dubieuze debiteuren | 701 | 610 |
| Totaal | 4.009 | 4.914 |
| | | |
| **Overige vorderingen** | | |
| Nog te factureren omzet | 45 | 46 |
| Nog te ontvangen rente | 0 | 12 |
| Overige vorderingen | 1.112 | 2.579 |
| Totaal | 1.158 | 2.637 |
| **Belastingen en premies sociale verzekeringen** | | |
| Vennootschapsbelasting | 1.800 | 984 |
| Totaal | 1.800 | 984 |
| | | |
| **Totale vorderingen** | 6.967 | 8.535 |

Er zijn geen overige vorderingen met een looptijd langer dan 1 jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

## Noot 7) Liquide middelen
De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden bij kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Van de liquide middelen ten bedrage van € 3.448.778 staan tot een bedrag van € 31.100 niet ter vrije beschikking. Dit betreft een G-rekening voor een bedrag van € 31.100.

## Noot 8) Groepsvermogen
Voor nadere informatie en toelichting van het groepsvermogen wordt verwezen naar de vennootschappelijke jaarrekening, noot 3, 4 en 5.

## Noot 9) Voorzieningen
(bedragen tabel x € 1.000,-)

| **Voorziening personeelsbeloningen (jubileum uitkeringen)** | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Het verloop is als volgt: | | |
| Saldo per 1 januari | 346 | 344 |
| Bij: Toevoegingen | 22 | 29 |
| | 368 | 373 |
| Af: Onttrekkingen | 59 | 27 |
| Saldo per 31 december | 309 | 346 |

Het bedrag aan voorziening bedraagt ultimo 2021 € 308.670. In dit bedrag is € 155.812 meegenomen voor medewerkers geboren voor 1-1-1963, welke bij pensionering recht hebben op een extra uitkering.

De jubileum uitkering is contant gemaakt tegen een verdisconteringsvoet van 1,0%.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Noot 10) Langlopende schulden
(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Saldo schulden kredietinstellingen | 70.080 | 75.750 |
| Saldo vooruitontvangen bijdragen | 10.817 | 11.213 |
| **Totaal langlopende schulden** | 80.896 | 86.963 |

### Schulden aan kredietinstellingen

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Schulden aan kredietinstellingen | 75.750 | 70.034 |
| Toevoeging langlopende lening | 3.500 | 14.000 |
| Aflossing | -460 | -8.267 |
| | 78.790 | 75.767 |
| Classificatie naar kortlopende schulden | -8.710 | -17 |
| Saldo per 31 december | 70.080 | 75.750 |

Het saldo met een looptijd tussen 1 en 5 jaar bedraagt € 24.000.000
Het saldo met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 46.080.000

*Bank Nederlandse Gemeenten*
Bij de BNG bank zijn vier leningen overeengekomen:
Lening 1: Bedrag € 8.250.000 tegen een looptijd van 7 jaar, rentepercentage 1,6%. Aflossing: december 2022
Lening 2: Bedrag € 7.500.000 tegen een looptijd van 7 jaar, rentepercentage 1,3%. Aflossing: juni 2023
Lening 3: Bedrag € 8.250.000 tegen een looptijd van 9 jaar, rentepercentage 1,9%. Aflossing: december 2024
Lening 4: Bedrag € 8.250.000 tegen een looptijd van 10 jaar, rentepercentage 2,0%. Aflossing: december 2025

Ten aanzien van de financiering van € 32.250.000 bij Bank Nederlandse Gemeenten is de volgende ratio overeengekomen: Het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans van N.V. RENDO Holding en de balans van N.V. RENDO dient te allen tijde hoger dan 30,0% te zijn. Het solvabiliteitspercentage (eigen vermogen / totaal vermogen) bedraagt ultimo 2021 42,9% (2020: 44,0%). Hiermee is voldaan aan deze ratio.

Ten aanzien van RE-NET B.V. is bij de BNG bank een financiering verstrekt ten bedrage van € 14.540.000. Hiervan is € 7.200.000 een langlopende lening met een looptijd van 10 jaar een rentepercentage 0,9% en een aflossing in augustus 2029. In 2021 is de kasgeldfaciliteit ten bedrage van € 3.500.000 omgezet in een langlopende lening met een looptijd van 7 jaar en 10 maanden meart een rentepercentage van 1,0%. Tot slot is in 2021 gebruik gemaakt van een lening ten bedrage van € 3.840.000 (looptijd 9 jaar, rentepercentage 0,9%, aflossing augustus 2029). In de overeenkomst zijn de volgende zekerheden benoemd; pandrecht op de verstrekte geldleningen aan Glasvezel De Wolden en Glasvezel Zuidenveld, een positieve hypotheekverklaring door RE-NET B.V. en hoofdelijke aansprakelijkheid door N.V. RENDO Holding. Tevens dient N.V. RENDO Holding een solvabiliteitspercentage van tenminste 30,0% te hebben. Aan deze ratio is door N.V. RENDO Holding voldaan.

De Interest Coverage Ratio (ICR=bedrijfsresultaat gedeeld door het totaal van de financiële lasten) dient ten minste 1,7 te bedragen. De ICR ultimo 2021 bedraagt 7,6 (2020: 10,3), hiermee is voldaan aan de ratioverplichting.

*ING Bank*
Bij de ING bank is een financiering overeengekomen van € 10.000.000 voor een looptijd van 10 jaar, tegen een rentepercentage van 1,6%. Aflossingsverplichting is in augustus 2027.

Ten aanzien van de financiering van € 10.000.000 bij de ING zijn financiële ratioverplichtingen afgesproken en zekerheden verstrekt die overeenkomen met het besluit financieel netbeheerder. Over 2021 is voldaan aan de ratioverplichtingen. Tevens is destijds in 2017 in het kader van deze financiering door N.V. RENDO Holding een artikel 2.403 BW aansprakelijkheidsverklaring gedeponeerd voor de schulden van N.V. RENDO.


pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

*NWB bank*
Door de NWB bank is een totale financiering verstrekt van € 30.000.000, waarvan € 10.000.000 (rentepercentage 0,8%, looptijd 20 jaar, aflossing in december 2040) is verstrekt. De overige financiering van € 20.000.000 betreft een aangegane lening van € 10.000.000 (rentepercentage 1,7%, looptijd 10 jaar, aflossing in augustus 2029) in 2019 en een kasgeldlening van € 2.000.000 (vast gedeelte). De overige € 8.000.000 is variabel. (rentepercentage variabel 1 maands Euribor + variabel, looptijd 9 jaar, aflossing in augustus 2028).

Hierbij zijn financiële ratioverplichtingen afgesproken en zekerheden verstrekt die overeenkomen met het besluit financieel netbeheerder. Over 2021 is voldaan aan de ratioverplichtingen. Ten aanzien van de verstrekte financiering zijn financiële ratioverplichtingen afgesproken:

- Het bedrijfsresultaat voor rente en belasting gedeeld door de bruto rentelasten bedraagt ten minste 1,7. De ICR ultimo 2021 bedraagt 8,6, hiermee is voldaan aan de ratioverplichting.
- De som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen, overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten gedeeld door de bruto rentelasten bedraagt ten minste 2,5. Deze ratio bedraagt ultimo 2021 15,6. Hiermee is voldaan aan deze ratioverplichting.
- De som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is gedeeld door de totale schuld bedraagt ten minste 0,11. Deze ratio bedraagt ultimo 2021 0,21. Hiermee is voldaan aan deze ratioverplichting.
- De totale schuld gedeeld door de som van de totale schuld en het eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen en preferente aandelen is maximaal 0,7. Deze ratio bedraagt ultimo 2021 0,58. Hiermee is voldaan aan deze ratioverplichting.

## Vooruitontvangen bijdragen

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 11.213 | 11.438 |
| Ontvangsten | 568 | 652 |
| | 11.782 | 12.090 |
| Vrijval ten gunste van omzet | -965 | -917 |
| Aanpassing vrijval bijdrage 2019 | 0 | 41 |
| Saldo per 31 december | 10.817 | 11.213 |

Vanwege de presentatiewijziging van ontvangen bijdragen in Enavi zijn de vooruitontvangen bijdragen per 31 december 2020 aangepast met € 553.530.

Het betreffen ontvangen bijdragen van klanten in verband met aanpassingen, wijzigingen en aanleg van nieuwe aansluitingen. De nieuwe bijdragen worden jaarlijks gesaldeerd en als totaal op de post 'ontvangsten' bijgeboekt op de vooruitontvangen bijdragen. Deze gesaldeerde jaarlijkse toevoeging valt in 25 jaar vrij ten gunste van de omzet. Het saldo ultimo 2021 van de post vooruitontvangen bijdragen betreft posten met een looptijd langer dan 5 jaar. De gehanteerde methodiek heeft een lineaire looptijd van 25 jaar conform de vastgestelde gestandaardiseerde levensduren welke gebruikelijk zijn voor net-gerelateerde zaken.


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Noot 11) Kortlopende schulden

(bedragen tabel x € 1.000,-)

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|
| **Aflossingsverplichtingen** | 8.710 | 17 |
| **Schulden aan kredietinstellingen** | 3.000 | 4.000 |
| **Schulden aan leveranciers en handelskrediteuren** | | |
| Handelskrediteuren | 864 | 2.018 |
| Totaal | 864 | 2.018 |
| **Belastingen en premies sociale verzekeringen** | | |
| Omzetbelasting | 1.270 | 1.348 |
| Vennootschapsbelasting | 0 | 0 |
| Dividendbelasting | 0 | 740 |
| Loonbelasting en sociale premies | 392 | 352 |
| | 1.662 | 2.440 |
| **Schulden ter zake van pensioen** | 131 | 117 |
| **Overige schulden** | | |
| Onderhanden projecten | 9 | 106 |
| Diversen | 9 | 0 |
| Totaal | 18 | 106 |
| **Overlopende passiva** | | |
| Nog te betalen rente | 283 | 273 |
| Diversen | 5.236 | 2.999 |
| Totaal | 5.519 | 3.272 |
| **Totaal kortlopende schulden** | 19.905 | 11.972 |

Vanwege de gewijzigde richtlijnen jaarverslaggeving is het niet langer aanvaardbaar om het saldo van alle onderhanden projecten in de balans te presenteren. Onderhanden projecten met een debetsaldo zijn daarom verwerkt als actief en onderhanden projecten met een creditsaldo zijn verwerkt als verplichting. De vergelijkende cijfers per 31 december 2020 zijn hierdoor met € 105.952 aangepast.

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. In de kortlopende schulden is begrepen de aflossingsverplichting van leningen aan de BNG, ING en NWB voor de komende 12 maanden. Tevens is een bedrag meegenomen in verband met de afwikkeling van de fraude. In verband met de nog lopende rechtszaak is deze post nog onzeker en daarom meegenomen als overlopende passiva. De verwachting is dat hier niet eerder dan in 2022 hierover duidelijkheid komt.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Opvolging fraudezaken

Als gevolg van de fraudezaken rondom de SGI centrale in Steenwijk en de verkoop van het energieleveringsbedrijf aan Electrabel zijn er door RENDO diverse beslagen gelegd en civielrechtelijke procedures onderhanden tegen direct betrokkenen. De door RENDO geleden schade wordt hiermee zoveel als mogelijk verhaald op de betrokken partijen. Aangezien eventuele inkomsten uit deze claims nog onzeker zijn of niet betrouwbaar geschat kunnen worden zijn deze niet gewaardeerd in de balans. Op basis van de gerechtelijke uitspraken in eerste aanleg is gestart met de uitwinning van beslagen. In dat kader zijn in 2020 bedragen ontvangen waarvan € 1.102.000 is opgenomen op de balans onder overige schulden. Het bedrag van € 1.102.000 is nog niet als bate verantwoord omdat op een deel hiervan nog een beslag van de Belastingdienst rust en een ander deel vanwege het lopende hoger beroep waarbij vooralsnog geen zicht is op een mogelijke schikking. Deze bate is dus nog onzeker en de verwachting is dat pas in de loop van 2022 hier duidelijkheid over komt. Verder is de uitwinning van een ander vermogensbestanddeel voorzien in 2022. Op het moment dat dit bedrag en eventuele aanvullende gelden zijn ontvangen en onconditioneel zijn, zullen deze als bate verantwoord worden in de jaarrekening.

### Meerjarige financiële verplichtingen

*Borgstellingsovereenkomst EDSN*

In 2021 is de geldlening van N.V. RENDO aan EDSN geheel afgelost. Hiervoor in de plaats is een overeenkomst aangegaan waarin de kleinere netwerkbedrijven en TenneT, ten gunste van de drie grote regionale netbeheerders met EDSN, zich borg zullen stellen voor de betalingen van alle bedragen die onder deze overeenkomst vallen (wel in verhouding tot het gehouden belang welke de netbeheerder heeft in het aandelenkapitaal van EDSN).

*Garantstelling*

Daarnaast is er een garantstelling afgegeven aan EDSN door de aandeelhouders, waaronder N.V. RENDO. In geval van ontbinding/beëindiging van activiteiten anderzijds handelen welke tot vereffening leidt, staan de aandeelhouders garant voor alle betalingsverplichtingen met betrekking tot de crediteuren (waaronder conform genoemde overheidsinstanties welke zijn vastgelegd in de overeenkomst) naar behoren na te komen en af te wikkelen. Hieronder valt eveneens het beschikbaar stellen van voldoende geldmiddelen. De verstrekte geldleningen aan EDSN vallen hier buiten. Garantstelling is op basis van het aandeelhoudersbelang. De maximale omvang van N.V. RENDO beperkt zich tot een bedrag van maximaal € 74.795.

### Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

N.V. RENDO Holding vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen. Vanwege de juridische splitsing van N.V. RENDO, welke met terugwerkende kracht naar 1 januari 2020 heeft plaatsgevonden, is N.V. RENDO per genoemde datum ontvoegt uit de fiscale eenheid. Per 1 januari 2021 is N.V. RENDO opnieuw toegevoegd aan de fiscale eenheid.

### Boekenonderzoek VPB 2016

Het boekenonderzoek met betrekking tot de VPB-aangifte 2016 is in het boekjaar 2021 afgerond waarna een vaststellingsovereenkomst met de belastingdienst is getekend. De hieruit ontstane definitieve aanslag 2016 is volledig afgewikkeld en verwerkt in de jaarrekening 2021.

### Voorwaardelijke verplichtingen

RE-FLEX Beheer N.V. is eigenrisicodrager inzake WW-verplichtingen.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### Noot 12) Netto-omzet
(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Omzet transport energie | 29.019 | 29.963 |
| Omzet diensten vanuit Enavi | 990 | 1.422 |
| Overige omzet | 1.781 | 1.676 |
| Vrijval bijdragen | 965 | 917 |
| Totaal | 32.754 | 33.977 |

De netto-omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

De vrijval bijdragen houden verband met de vooruitontvangen bijdragen onder de langlopende schulden.

### Noot 13) Mutatie onderhanden projecten
Hieronder is verantwoord de mutatie van de kostprijs onderhanden projecten inclusief mutatie op de winstneming op onderhanden projecten.

### Noot 14) Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf
(bedragen tabel x € 1.000,-)

Hieronder zijn verantwoord de geactiveerde kosten op investeringsprojecten welke zijn geactiveerd als onderdeel van de materiële vaste activa.

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kosten materiaal | 2.148 | 3.177 |
| Kosten uren | 2.857 | 3.071 |
| Kosten werken derden | 3.593 | 5.878 |
| | 8.598 | 12.125 |

### Noot 15) Overige bedrijfsopbrengsten
Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

### Noot 16) Personeelskosten
(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Lonen en salarissen | 6.603 | 6.048 |
| Sociale lasten | 938 | 933 |
| Pensioenlasten | 1.155 | 1.003 |
| Reservering toekomstige jubileum uitkeringen | -37 | 2 |
| Reservering verlof | 909 | 750 |
| Totaal | 9.567 | 8.736 |

### Personeelsbezetting in FTE exclusief inleen- en uitzendkrachten en overuren
In het verslagjaar was de gemiddelde personeelsbezetting in fte's 120,29 (2020: 120,95 fte's).



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Bezoldiging bestuurder en commissarissen

| Wet Normering Topinkomen Raad van Bestuur/Directie in € | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Functiegegevens** | | |
| Topfuntionaris | E.Veenstra | E.Veenstra |
| Functie | Alg Directeur | Alg Directeur |
| Duur | heel 2021 | heel 2020 |
| Omvang | 1 | 1 |
| (Fictieve) dienstbetrekking | ja | ja |
| **Bezoldiging** | | |
| Beloning | 179.736 | 175.570 |
| Voorzieningen tbv beloningen betaalbaar op termijn | 23.421 | 21.687 |
| *Subtotaal* | 203.157 | 197.257 |
| Belaste onkostenvergoedingen | 0 | 0 |
| Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 209.000 | 201.000 |
| Onverschuldigd betaald bedrag | 0 | 0 |
| **Totaal bezoldiging** | 203.157 | 197.257 |

De WNT is van toepassing op N.V. RENDO als netbeheerder en in deze jaarrekening van N.V. RENDO Holding is de WNT verantwoording opgenomen. Het voor N.V. RENDO toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (het algemene bezoldigingsmaximum) en is onverkort voor de gehele RENDO-groep van toepassing. Er is geen sprake van een overschrijding.

### Leden van de Raad van Commissarissen

| | 2021 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Naam | J.E. Kielman | D.J. Klein Essink | G.F. Bakema | E.S. Rijnders | P. Adema | A. Laning | A.R. Snapper |
| Functie | President commissaris Jan-21 | President commissaris feb-dec 21 | lid | lid | lid | lid | aankomend lid |
| Periode | Jan-21 | heel 2021 | heel 2021 | heel 2021 | heel 2021 | feb-dec 21 | feb-dec 21 |
| **Bezoldiging** | | | | | | | |
| Bezoldiging | 1.390 | 16.119 | 12.458 | 14.161 | 12.458 | 13.074 | 13.014 |
| Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 2.613 | 30.479 | 20.900 | 20.900 | 20.900 | 19.158 | 19.158 |
| Onverschuldigd betaald bedrag | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totale bezoldiging** | 1.390 | 16.119 | 12.458 | 14.161 | 12.458 | 13.074 | 13.014 |

Geen overschrijving van toepassing

| | 2020 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Naam | J.E. Kielman | D.J. Klein Essink | G.F. Bakema | E.S. Rijnders | P. Adema |
| Functie | President | lid | lid | lid | lid |
| Periode | heel 2020 | heel 2020 | heel 2020 | heel 2020 | heel 2020 |
| **Bezoldiging** | | | | | |
| Bezoldiging | 16.422 | 14.023 | 12.447 | 14.075 | 12.424 |
| Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 30.150 | 20.100 | 20.100 | 20.100 | 20.100 |
| Onverschuldigd betaald bedrag | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totale bezoldiging** | 16.422 | 14.023 | 12.447 | 14.075 | 12.424 |

Voor de leden van de Raad van Commissarissen zijn er geen pensioenverplichtingen. Gedurende het verslagjaar zijn aan de commissarissen geen bedragen in de vorm van voorschotten of kredieten verleend. Er zijn geen verplichtingen jegens de Raad van Commissarissen aangegaan.

President commissaris J.E. Kielman is eind januari 2021 uitgetreden uit de Raad van Commissarissen, de functie van president commissaris is overgenomen door de heer D.J. Klein Essink. Daarnaast is de heer A. Laning in februari 2021 toegetreden tot de Raad van Commissarissen. Mevrouw A.R. Snapper-Valkman is februari 2021 benoemd als aankomend lid van de Raad van Commissarissen, zij is per februari 2022 formeel toegetreden.



pwc PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Aantal werknemers per 31 december exclusief inleen- en uitzendkrachten

De algemeen directeur is in dienst van N.V. RENDO Holding. Ultimo 2021 zijn in totaliteit 17 medewerkers ondergebracht bij N.V. RENDO Holding in verband met de wet WAB. De overige medewerkers zijn juridisch in dienst van RE-FLEX Beheer N.V., maar werkzaam voor de verschillende vennootschappen.
De werknemers zijn ultimo 2021 en 2020 hoofdzakelijk werkzaam voor de volgende entiteiten:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| N.V. RENDO Holding | 1 | 1 |
| RE-FLEX Beheer N.V. | 38 | 38 |
| N.V. RENDO | 73 | 75 |
| Enavi B.V. | 2 | 2 |
| N-TRA B.V. | 5 | 5 |
| RE-NET B.V. | 8 | 7 |
| Totaal aantal personeelsleden | 127 | 128 |

Er waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2020: 0).

### Noot 17) Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | 1.187 | 824 |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 7.059 | 6.596 |
| Boekresultaat desinvesteringen vaste activa | 587 | -74 |
| **Totaal** | 8.833 | 7.346 |

Het boekresultaat desinvestering vaste activa betreft een desinvestering van de gas – en elektriciteitsmeters kleinverbruik over de jaren 2015 t/m 2020.

### Noot 18) Overige bedrijfskosten

(bedragen tabel x € 1.000,-)

Hieronder zijn onder meer opgenomen de contributies aan diverse instellingen, de overige personeelskosten en de honoraria accountantsorganisatie, waarvan onderstaande specificatie:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Controle van de jaarrekening | 138 | 90 |
| Andere controlewerkzaamheden | 7 | 17 |
| Nagekomen kosten controle jaarrekening 2020 | 56 | 0 |
| **Totaal** | 201 | 107 |

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door de accountantsorganisatie. Deze kosten betreffen de accountantskosten toegerekend aan de controle van de jaarrekeningen (planningsfase, interim controle en eindejaarscontrole). De controle van de Reguleringsdata 2021 ten bedrage van € 15.000 is bij de projectkosten ondergebracht in N.V. RENDO.

### Noot 19) Opbrengst van financiële vaste activa

Dit betreft de rentebaten van de aan de medewerkers van de vennootschap verstrekte hypothecaire geldleningen, overige verstrekte leningen en ontvangen dividend van effecten.

### Noot 20) Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Betreft voornamelijk rente rekening-couranten.



pwc
PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Noot 21) Rentelasten en soortgelijke kosten

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rente onderhandse langlopende leningen | 1.059 | 1.054 |
| Rente rekening-courant | -2 | (3) |
| Diversen | 60 | 17 |
| Totaal | 1.117 | 1.068 |

De stijging van de rentelasten wordt voornamelijk veroorzaakt door het aantrekken van nieuwe langlopende geldleningen.

## Noot 22) Vennootschapsbelasting

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| De verschuldigde belasting is als volgt te berekenen: | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Vennootschapsbelasting boekjaar | 1.300 | 1.616 |
| Mutatie belastinglatentie commercieel-fiscaal verschil | 585 | 1.069 |
| Commerciële belastingdruk | 1.885 | 2.685 |
| Belasting volgens de winst en verliesrekening | 1.885 | 2.685 |

Het toepasselijk belastingtarief in de eerste tariefschijf tot en met € 245.000 (2020: € 200.000) is in 2021 verlaagd naar 15,0% (2020: 16,5%). Het belastingtarief boven de € 245.000 is gelijk gebleven met voorgaand jaar met een percentage van 25%. Het effectieve belastingtarief voor 2021 bedraagt 24,9%. Voor 2020 was dit 22,6%. Het lagere effectieve belastingtarief is mede veroorzaakt door een bijzondere bate in RENDO Duurzaam waarvoor afwijkende afspraken zijn gemaakt met de Belastingdienst ten aanzien van de belastbaarheid.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# JAARREKENING 2021 N.V. RENDO HOLDING

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Vennootschappelijke balans per 31 december 2021 voor winstbestemming

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | Noot | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---|---|---|
| **Activa** | | | |
| **Vaste activa** | | | |
| Materiële vaste activa | 1 | 3.354 | 3.443 |
| Financiële vaste activa | 2 | 74.273 | 72.491 |
| | | 77.626 | 75.934 |
| **Vlottende activa** | | | |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | | 103 | 858 |
| Vorderingen | | 3.341 | 2.469 |
| Liquide middelen | | 14 | 583 |
| | | 3.459 | 3.910 |
| | | 81.085 | 79.845 |
| **Passiva** | | | |
| **Eigen vermogen** | | | |
| Geplaatst kapitaal | 3 | 446 | 446 |
| Wettelijke reserve | 4 | 386 | 714 |
| Overige reserves | 5 | 68.603 | 66.185 |
| Resultaat boekjaar | 6 | 6.589 | 9.555 |
| | | 76.024 | 76.899 |
| **Kortlopende schulden** | | | |
| Schulden aan groepsmaatschappijen | 7 | 2.413 | 1.994 |
| Overige schulden | | 2.649 | 951 |
| | | 5.061 | 2.945 |
| | | 81.085 | 79.845 |



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

## Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2021

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| | Noot | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf | | 1 | 11 |
| Bij: Overige bedrijfsopbrengsten | | 427 | 411 |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | | 428 | 422 |
| Af: | | | |
| Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten | | 0 | 0 |
| Afschrijving op immateriële- en materiële vaste activa | | 91 | 92 |
| Overige bedrijfskosten | | 288 | 263 |
| Som der bedrijfslasten | | 378 | 355 |
| Bedrijfsresultaat | | 50 | 67 |
| Opbrengst van financiële vaste activa | | 0 | 0 |
| Bij: Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | | 0 | 40 |
| Af: Rentelasten en soortgelijke kosten | | 61 | 9 |
| | | -61 | 30 |
| Resultaat voor belastingen | | -11 | 97 |
| **Af: Belastingen resultaat** | | 3 | 16 |
| | | -14 | 81 |
| **Resultaat uit deelnemingen** | 8 | 6.597 | 9.473 |
| **Resultaat na belastingen** | | 6.589 | 9.555 |



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

# Toelichting op de vennootschappelijke balans voor winstbestemming

## Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

## Financiële vaste activa

De deelnemingen worden gewaardeerd op basis van de nettovermogenswaarde volgens de vermogensmutatiemethode.

### Noot 1) Materiële vaste activa

(bedragen tabel x € 1.000,-)

| Het verloop is als volgt: | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 3.443 | 3.524 |
| Investeringen | 1 | 11 |
| Afschrijvingen | -91 | -92 |
| Balanswaarde per 31 december | 3.354 | 3.443 |

Dit betreft de bedrijfspanden te Meppel en Steenwijk.

### Noot 2) Financiële vaste activa

(bedragen tabel x € 1.000,-)

Groepsmaatschappijen van N.V. RENDO Holding te Meppel per 31 december 2021

| Groepsmaatschappijen | Vestigingsplaats | Aandeel | 403-verklaring |
|---|---|---|---|
| RE-FLEX Beheer N.V. | Meppel | 100% | Ja |
| N.V. RENDO | Meppel | 100% | Nee |
| RENDO Duurzaam B.V. | Meppel | 100% | Ja |
| Enavi B.V. | Meppel | 100% | Nee |
| N-TRA B.V. | Meppel | 100% | Nee |
| RE-NET B.V. | Meppel | 100% | Ja |

Het verloop deelneming is als volgt:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Saldo per 1 januari deelneming | 72.550 | 70.311 |
| Dividenduitkering | -5.000 | -7.500 |
| Mutatie latente belasting vordering | 33 | 266 |
| Resultaat deelnemingen | 6.597 | 9.473 |
| Saldo per 31 december deelneming | 74.179 | 72.550 |
| | | |
| Actieve belastinglatentie | 93 | -59 |
| Totaal financiële vaste activa | 74.273 | 72.491 |

Vanwege de presentatiewijziging zijn de vergelijkende cijfers € 58.540 verschoven van mutatie latentie belastingvordering naar actieve belastinglatentie.

### Noot 3) Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bestaat uit 2.000 gewone aandelen van € 450 nominaal. Hiervan zijn bij 9 gemeenten 991 aandelen geplaatst met een totale waarde geplaatst aandelenkapitaal van € 445.950, dit betreffen gewone aandelen. In het aandelenkapitaal heeft in 2021 geen mutatie plaatsgevonden.



PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

### Noot 4) Wettelijke reserve
(bedragen tabel x € 1.000,-)

Het verloop kan als volgt worden gespecificeerd:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 714 | 696 |
| Mutatie boekjaar | -327 | 18 |
| Saldo per 31 december | 386 | 714 |

De toevoeging van de wettelijke reserve bedraagt € 84.774. De afwaardering van de wettelijke reserve bedraagt € 412.203.

### Noot 5) Overige reserves
(bedragen tabel x € 1.000,-)

Het verloop kan als volgt worden gespecificeerd:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 66.185 | 63.957 |
| Resultaat voorgaand boekjaar | 9.555 | 9.501 |
| Mutatie latente belasting vordering | 36 | 245 |
| Mutatie wettelijke reserve | 327 | -18 |
| Uitgekeerd dividend | -7.500 | -7.500 |
| Saldo per 31 december | 68.603 | 66.185 |

### Noot 6) Resultaat boekjaar
(bedragen tabel x € 1.000,-)

Het verloop kan als volgt worden gespecificeerd:

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Saldo per 1 januari | 9.555 | 9.501 |
| Resultaatverdeling | -9.555 | -9.501 |
| Resultaat boekjaar | 6.589 | 9.555 |
| Saldo per 31 december | 6.589 | 9.555 |

### Bestemming van het resultaat
De winst- en verliesrekening na belastingen sluit met een positief saldo van € 6.588.606. Voorgesteld wordt om aan de aandeelhouders een dividend uit te keren van € 5.000.000 en om het overige deel van het resultaat toe te voegen aan de reserves.

### Noot 7) Schulden aan groepsmaatschappijen
Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 1,0% rente per jaar berekend (2020: 1,0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Voorwaarden
N.V. RENDO Holding heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de vennootschappen RE-FLEX Beheer N.V., RENDO Duurzaam B.V. en RE-NET B.V. Hierbij is het bepaalde in artikel 403 lid 1 sub f van Boek 2 BW in aanmerking genomen. Voor wat betreft de verslaglegging van de genoemde deelnemingen is gebruik gemaakt van de vrijstellingen ex artikel 403 van Boek 2 BW.
N.V. RENDO Holding vormt met ingang van 1 januari 2021 met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de


PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

met haar gevoegde groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen.

In de jaarrekening van N.V. RENDO Holding wordt een belastinglast berekend op basis van het door N.V. RENDO Holding behaalde commerciële resultaat. Door de vennootschap wordt via de rekening-courant verhouding afgerekend met de haar gevoegde maatschappijen.

## Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

### Noot 8) Resultaat uit deelnemingen

Dit betreft het resultaat van de groepsmaatschappijen. Voor nadere informatie en toelichting op de overige posten wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Meppel, 16 mei 2022

Algemeen directeur
E.R. Veenstra

Raad van Commissarissen
P. Adema
G.F. Bakema
D.J. Klein Essink, voorzitter
A. Laning
A.R. Snapper-Valkman



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# Overige gegevens

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring van de onafhankelijke accountant verwijzen wij graag naar de volgende pagina's.

### Winstbestemming

In de statuten is in artikel 31 het onderstaande opgenomen inzake de winstbestemming:

Artikel 31

Lid 1. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Lid 2. De uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogte het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.

Lid 3. Uitkeringen van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

Lid 4. De vennootschap kan slechts tussentijds uitkeringen doen indien uit een conform de wettelijke vereisten opgestelde tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het vereiste van het tweede lid is voldaan. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het handelsregister neer binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt.

Lid 5. De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve.

Lid 6. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen en/of de certificaten die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee.

Lid 7. De vordering van een aandeelhouder tot uitkering van de winst verjaart door verloop van vijf (5) jaren na de dag van het besluit tot uitkering van de winst.

Conform de statuten N.V. RENDO Holding artikel 31 lid 1 staat het resultaat ter beschikking van de Algemene vergadering van Aandeelhouders d.d. 16 mei 2022.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# Controle verklaring van de onafhankelijke accountant



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie van N.V. RENDO Holding

## Verklaring over de jaarrekening 2021

### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van N.V. RENDO Holding ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW') en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

### *Wat we hebben gecontroleerd*

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van N.V. RENDO Holding te Meppel gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

## De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096, 3508 AB Utrecht*
*T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

### *Onafhankelijkheid*

Wij zijn onafhankelijk van N.V. RENDO Holding zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

## *Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd*

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

# *Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

# Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

## Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Utrecht, 26 april 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Dit document is elektronisch ondertekend door:

Leon Streefkerk

drs. L.R. Streefkerk RA

# Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van N.V. RENDO Holding

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

## De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.