DUURZAAM DICHTBIJ

RENDO

REALISTISCHE ENERGIETRANSITIE EN ADEQUAAT INFRABEHEER

Januari 2022

Missie, Visie en Strategie N.V. RENDO HOLDING
2022 – 2026

Vooraf

In Nederland staan we nog maar aan de vooravond van een grootscheepse energietransitie. Als netbeheerder voor gas en elektriciteit in Zuid Drenthe en Noord Overijssel is RENDO nauw betrokken bij de energietransitie in deze regio. Hiernaast vinden binnen N.V. RENDO Holding enkele niet gereguleerde activiteiten plaats, zoals de aanleg en de exploitatie van glasvezelinfrastructuur. In deze notitie de Missie, Visie en Strategie van N.V. RENDO Holding voor de periode 2022 – 2026 en een “10 puntenplan” voor deze periode.

Missie

RENDO draagt zorg voor een adequate, veilige en efficiënte (betaalbare) distributie van (duurzame) energie en data (glasvezelinfrastructuur) in haar werkgebied. Deze distributie is in balans met de snelle verduurzaming (energietransitie) van onze regio. RENDO is medeontwerper van het toekomstige energienet binnen haar werkgebied in Drenthe en Overijssel en is hierop aanspreekbaar. RENDO is een proactieve partner voor de energietransitie van haar negen aandeelhoudende gemeenten en regionale samenwerkingspartners. Betrouwbaarheid en innovatie zijn belangrijke drijfveren voor de RENDO organisatie.

Visie

De transitie van fossiele naar duurzame energie is enkele jaren geleden ingezet en zal de komende decennia verder haar beslag krijgen. Wij zijn van mening dat deze transitie noodzakelijk is en op realistische gronden moet worden uitgevoerd. De bestaande gasinfrastructuur in het RENDO werkgebied is van uitstekende kwaliteit, kan nog decennia mee en leent zich goed voor hergebruik door duurzame gassen (groen gas of groene waterstof). Met name in het landelijk gebied zijn duurzame gassen (na energiebesparing) een adequate energievoorziening voor de toekomst met waarschijnlijk de laagste maatschappelijke kosten. RENDO heeft onderzoek gedaan waaruit blijkt dat de fossiele gasvoorziening in haar werkgebied in 2030 in zijn geheel kan worden vervangen door duurzame gassen. In 2021 stroomt er reeds 10% duurzaam gas door de N.V. RENDO netten, in 2026 is dit opgelopen naar 40% (hier liggen inmiddels concrete plannen en initiatieven aan ten grondslag). Ontwikkelingen en innovatie op het gebied van groene waterstof gaan snel. Wij zijn van mening dat groene waterstof een goede rol kan spelen in de gebouwde omgeving, zeker als het in de nabijheid (binnen een zogenaamde energiehub of energielandschap) wordt geproduceerd. We doen de komende jaren bijvoorbeeld ervaring op in de Waterstofwijk in Hoogeveen, op Bedrijventerrein Eeserwold in Steenwijk en in Staphorst Zuid.

Het bovenliggende elektriciteitsnet is in de periode tot en met 2026 vol, er kan niet zonder meer worden teruggeleverd. Dit betekent echter niet dat we op elektriciteitsgebied de komende vijf jaar op onze lauweren kunnen rusten en geen duurzame initiatieven gaan faciliteren. In Hoogeveen wordt een nieuw onderstation voorbereid, er wordt geïnvesteerd in laagspanningsnetten om op wijk- en buurtniveau te kunnen voldoen aan de nieuwe energiewerkelijkheid en RENDO faciliteert gerichte innovaties, zoals opslag in batterijen en waterstof. Een goede match tussen vraag en aanbod is een belangrijke uitdaging. Digitalisering en modern netbeheer (met sturing op afstand, met “real time” data) worden hierbij steeds belangrijker. Congestie en congestiemanagement zijn belangrijke aandachtspunten.

De energietransitie vraagt om een proactieve netbeheerder en een proactief netwerkbedrijf. Zo zien wij onze rol ook: RENDO is partner van haar aandeelhoudende gemeenten om de Regionale Energie Strategie (RES) en de warmtevisies per gemeente ook daadwerkelijk te realiseren. Dit leidt tot maatwerk en innovatieve samenwerkingsverbanden (bijvoorbeeld met energiecoöperaties) om projecten gerealiseerd te krijgen. RENDO moet als een soort “kameleon” in staat zijn om binnen deze

samenwerkingsverbanden (en binnen haar wettelijke mogelijkheden) verschillende rollen op te pakken. RENDO heeft als kleinere en zelfstandige netbeheerder een sterke lokale- en regionale betrokkenheid met een laagdrempelige benaderbaarheid en een klantgerichte aanpak. Storingen worden snel en adequaat opgelost. Hier komen ook onze kernwaarden terug: betrouwbaar, innovatief en daadkrachtig.

Naast de distributie van gas en elektriciteit en het beheer van deze netten, blijft het beheer en de exploitatie van glasvezelinfrastructuur een wezenlijk onderdeel van de Holding. We hebben onderzoek gedaan naar de waardeontwikkeling van glasvezelinfrastructuur op middellange- en lange termijn. Deze zijn positief. Onze visie is mede hierop gebaseerd en we gaan ervan uit dat opbrengsten glasvezel een steeds groter aandeel van ons resultaat vormen. Het beheer van glasvezelinfrastructuur sluit goed aan bij onze overige activiteiten, er zijn synergievoordelen en efficiency voordelen te behalen. Hiernaast zijn wij in staat om het beheer “dichtbij” en klantvriendelijk te organiseren.

Strategie

Van fossiel gas naar duurzaam gas

De komende vijf jaar moet alles op alles gezet worden om de productie van duurzaam gas in het werkgebied van RENDO te vergroten. Samen met onze aandeelhoudende gemeenten en overige belanghebbenden, willen we een methodiek op regionaal niveau ontwikkelen om de productie te stimuleren. Te denken valt aan een gebiedsgerichte aanpak om vergunningverlening, locatieonderzoek en het ontwikkelen van businesscases te versnellen. De allocatie van groen gas ten behoeve van de regio, speelt

hierbij ook een rol. RENDO kan niet langs de zijlijn blijven staan en is bereid om binnen haar wettelijke mogelijkheden te investeren in biogas- en waterstofnetwerken. Elektrolyse om van elektriciteit naar waterstof te komen, wordt ondersteund en gefaciliteerd.

Er wordt geen gasinfrastructuur verwijderd, maar juist geïnvesteerd om de productie en het transport van duurzame gassen naar onze klanten te bevorderen. Zuid Drenthe en Noord Overijssel als experimenteergebied voor de productie van groen gas.

Een modern elektriciteitsnet

Om aan de nieuwe elektriciteitsvragen en het nieuwe elektriciteitsaanbod te kunnen voldoen, bereidt N.V. RENDO een nieuw onderstation voor in Hoogeveen. Er wordt volop geïnvesteerd in het laagspannings- en middenspanningsnet in Hoogeveen en Steenwijk en faciliteren we (binnen onze wettelijke mogelijkheden) opslag en balancering. RENDO neemt het initiatief voor een methodiek (crisisaanpak) om de realisatie van een onderstation te versnellen. We staan open voor flexibel netbeheer (bijvoorbeeld maatwerk naar klanten) en investeren in digitalisering om dit mogelijk te maken.

Overige innovatie

Het is moeilijk aan te geven, welke kant de energietransitie precies uitgaat. Wij staan open voor innovatie en zijn bereid om samen met onze aandeelhoudende gemeenten en aan de hand van gerichte businesscases te boordelen, welke innovaties binnen de warmtevisies en

Regionale Energie Strategie van meerwaarde en realistisch zijn. We zien bijvoorbeeld perspectiefvolle innovaties op het gebied van waterstof CV ketels, brandstofcellen in woningen en het aansluiten van zon en wind op elektrolysers. De ervaringen met warmtenetten in ons werkgebied zijn niet positief. Warmtenetten maken op sommige plekken in onze regio onderdeel uit van de warmtetransitie per gemeente. Gezien onze focus op duurzame gassen, het karakter van ons werkgebied en de ervaring met negatieve rendementen uit het verleden, kiezen wij er vooralsnog niet voor om te investeren in warmtenetten.

Partnerschap, innovatieve samenwerking en strategisch personeelsbeleid

RENDO is partner van haar aandeelhoudende gemeenten op het gebied van de energietransitie. Ook gezien de toenemende krapte op de arbeidsmarkt, ligt het voor de hand dat er efficiënt gewerkt wordt en dat er zoveel mogelijk wordt samengewerkt (bundeling van kennis). Energietransitie behoeft niet dubbel te zijn georganiseerd, én bij gemeente én bij RENDO. We willen de banden met MBO onderwijsinstellingen in de regio verder aanhalen. Bij het werven van medewerkers willen we vooral uitgaan van het “eigene” van RENDO. We investeren daarnaast in hoogwaardig en kwalitatief personeel. Binnen de regio zijn wij voortdurend op zoek en nemen het voortouw (voortrekkersrol) naar vormen van innovatieve samenwerking, die resultaat oplevert. Op landelijk niveau dragen we binnen Netbeheer Nederland bij aan de positie van netbeheerders binnen de energietransitie. We zien ACM (Autoriteit Consument & Markt) en het ministerie EZK als belangrijke landelijke stakeholders. Binnen de Holding wordt efficiency en synergie van werkzaamheden steeds verder uitgebouwd.

Scenario’s

Voor het tempo en de ontwikkeling van de energietransitie zijn inmiddels verschillende scenario’s beschikbaar. Het gaat dan onder andere om de scenario’s benoemd in de “Integrale Infrastructuurverkenning 2030 – 2050”, vanuit Netbeheer Nederland. Voor de periode tot en met 2026 ontlopen deze scenario’s elkaar niet veel. We zien een verdere toename van zon op dak, een verdere elektrificatie, een nog beperkte afname van het aantal gasaansluitingen en toename van groen gas.

Verder op glasvezel

De komende jaren bouwen we het beheer en de exploitatie van glasvezelnetwerken in Noord Oost Nederland verder uit. Beheer wordt dichtbij en klantgericht georganiseerd. Groei zit na 2023 niet zo zeer meer in de uitbreiding van netwerken, Drenthe en Overijssel zijn dan nagenoeg verglaasd. Binnen de Joint Venture met DELTA Fiber komen we in 2026 uit op ruim 100.000 glasvezelaansluitingen. Glasvezel maakt een steeds belangrijker onderdeel van ons resultaat uit.

10 PUNTENPLAN

2022 – 2026

Jaarlijks wordt in de begroting en het jaarverslag verantwoording afgelegd op deze 10 punten en worden ze verder uitgewerkt

1. In 2026 stroomt er op jaarbasis gemiddeld 40% duurzaam gas door de gasnetten van N.V. RENDO.

2. In 2026 is het nieuwe Elektriciteitsonderstation in Hoogeveen in voorbereiding afgerond en heeft N.V. RENDO haar organisatie gereed en ingericht om het station te exploiteren. Het station wordt uiterlijk in 2027 gerealiseerd en RENDO neemt het initiatief om de planning te bespoedigen.

3. In 2022 is een plan gereed en in hetzelfde jaar uitvoerbaar hoe toekomstig en modern netbeheer op afstand (digitalisering) er binnen N.V. RENDO uitziet.

4. Uit de meerjarenraming blijkt dat RENDO financieel gezond is, jaarlijks positieve resultaten realiseert en voldoet aan interne en externe ratio's.

5. RENDO beoordeelt met haar partners en stakeholders welke innovaties op het gebied van energietransitie kansrijk zijn en hoe vervolgens in deze innovaties geïnvesteerd kan worden.

6. Op basis van gericht en actueel strategisch personeelsbeleid, is RENDO in staat de komende vijf jaar benodigd (met name technisch) personeel aan te trekken en vast te houden. Er zijn de komende vijf jaar geen vacatures op technisch en strategisch vlak, die de uitvoering van deze MVS in de weg staan.

7. Het beheer en de exploitatie van glasvezelnetwerken wordt uitgebreid en verbeterd. Het aantal abonnementen blijft minimaal op het gevraagde niveau binnen de oorspronkelijke businesscases. Benutting van het netwerk blijft toenemen door groei in het aantal actieve klanten.

8. RENDO geeft hernieuwde invulling aan het partnerschap en werkt nauw samen met haar aandeelhoudende gemeenten en overige stakeholders op het gebied van warmtevisies en de realisatie van de Regionale Energie Strategieën. Uitvoering en resultaten staan centraal. Dit nieuwe partnerschap wordt onderschreven door onze aandeelhoudende gemeenten en stakeholders.

9. Qua lage netwerktarieven (gemiddeld huishouden) en qua jaarlijkse uitvalduur in het gas- en elektriciteitsnet, bevindt N.V. RENDO zich in de top 3 van de best presterende netbeheerders.

10. RENDO is in 2026 een flexibele, klantgerichte en zelfstandige distributeur van energie en data in Drenthe en Overijssel.

NOTE: Als er in deze notitie wordt gesproken over RENDO, dan bedoelen we N.V. RENDO Holding (RENDO groep). N.V. RENDO is de gereguleerde netbeheerder voor gas en elektriciteit binnen de Holding.